

*Regione Siciliana*

# RELAZIONE SULLA PERFORMANCE **2025**

D.P.Reg. n.

/Gab del



## INDICE

PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE .....	2
IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO .....	3
LA REGIONE SICILIANA E LA SUA ORGANIZZAZIONE .....	9
L'Amministrazione regionale in cifre .....	11
Articolazione delle strutture intermedie .....	21
Risorse umane disponibili .....	23
Risorse finanziarie disponibili .....	26
Indicatori di bilancio .....	30
Gli enti pubblici e le società partecipate .....	32
GLI OBIETTIVI DELL'ANNO 2025: RISULTATI RAGGIUNTI E SCOSTAMENTI .....	40
I risultati raggiunti dai CRA: la sintesi .....	42
L'albero della performance .....	46
Gli obiettivi strategici .....	47
Gli obiettivi operativi .....	53
Gli obiettivi triennali .....	53
La performance organizzativa dell'Amministrazione regionale .....	54
OBIETTIVI E PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PER LA TRASPARENZA .....	58
GLI OBIETTIVI E LE VALUTAZIONI INDIVIDUALI .....	60
RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ .....	61
PARI OPPORTUNITÀ .....	68
PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA DEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE .....	69
ALLEGATO A: TABELLE DEI RISULTATI DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI RAGGRUPPATI PER MISSIONI E PROGRAMMI ..	70
ALLEGATO B: SCHEDE DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA .....	70
ALLEGATO C: TABELLE DELLE VALUTAZIONI INDIVIDUALI PER L'ANNO 2025 .....	70

## PRESENTAZIONE DELLA RELAZIONE

L'articolo 11 della legge regionale 5 aprile 2011 n. 5, ha introdotto nell'ordinamento regionale i principi generali in materia di misurazione, valutazione e trasparenza della performance di cui al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e successive modifiche ed integrazioni, demandando al Presidente della Regione l'adozione, su proposta dell'Assessore regionale per le autonomie locali e la funzione pubblica e previa delibera della Giunta regionale, di apposito regolamento contenente la disciplina e le relative modalità attuative.

Con D.P.Reg. 21 giugno 2012, n. 52, pubblicato sulla G.U.R.S. n. 42 del 5 ottobre 2012, è stata emanata la nuova disciplina che definisce il nuovo "Ciclo di gestione della performance" il quale, in coerenza con i contenuti e con il ciclo di programmazione finanziaria e di bilancio, si sviluppa nelle fasi della programmazione, del monitoraggio e controllo, della misurazione e valutazione della performance organizzative e individuale e della rendicontazione dei risultati.

In seguito alle modifiche apportate al decreto legislativo n. 150/2009 dal decreto legislativo n.74/2017, il citato Decreto presidenziale è stato aggiornato con D.P.Reg n. 16 del 5 settembre 2019, pubblicato sulla GURS n. 46 dell'11 ottobre 2019.

Le disposizioni predette sanciscono pertanto la piena applicabilità, tra gli altri, dell'articolo 10 del d.lgs 150/2009, concernente la redazione del "Piano" e della "Relazione sulla Performance".

Tale documento costituisce l'ultima fase del ciclo di gestione della performance; infatti, il comma 3 dell'articolo 5 del D.P.Reg n. 52/2012 prevede che la "Relazione sulla Performance" evidenzi a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi ed individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati ed alle risorse assegnate, con rilevazione degli eventuali scostamenti.

Si tratta, dunque, di un documento unico mediante il quale la Regione illustra ai cittadini e a tutti gli stakeholder, interni e esterni, i risultati conseguiti nel corso dell'anno di riferimento.

In tale ottica, quindi, la presente Relazione costituisce il principale momento di verifica circa il raggiungimento degli obiettivi fissati per il 2025 attraverso i seguenti documenti programmatici:

- la Direttiva Presidenziale prot. n. 24877/Gab del 2 dicembre 2024 recante "*Indirizzi per la programmazione strategica e per la formulazione delle direttive generali degli assessori per l'attività amministrativa e la gestione per l'anno 2025*" e ss.mm.ii;
- le Direttive generali per l'azione amministrativa e la gestione per l'anno 2025 adottate dal Presidente della Regione e dagli Assessori regionali;
- la Sezione 2.2 "*Performance*" del P.I.A.O. 2025/2027 approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 23 del 30 gennaio 2025.

La struttura della relazione è stata elaborata tenendo conto dei principi contenuti nelle linee guida di cui alla delibera CIVIT 5/2012, che seppur di natura non prescrittiva e non rivolte alle Regioni, sono state utilizzate come riferimento di massima e, per quanto possibile, delle linee guida per la Relazione annuale sulla performance n. 3 del Novembre del 2018 emanate dall'Ufficio per la valutazione della performance del Dipartimento della funzione Pubblica della Presidenza dei Ministri, che hanno sostituito per i Ministeri, la citata delibera CIVIT.

## IL CONTESTO ESTERNO DI RIFERIMENTO

L'anno 2025 è stato caratterizzato da un progressivo deterioramento del contesto economico globale, legato al perdurare delle tensioni geopolitiche e ai provvedimenti di politica commerciale dell'amministrazione statunitense. Tuttavia la crescita globale è stata più resiliente del previsto, perché molte economie hanno organizzato le catene di approvvigionamento in modo da riorientare i flussi commerciali, mentre la negoziazione degli accordi con gli USA ha indotto diversi paesi a una risposta moderata, per non pregiudicare il volume degli scambi. La stima di crescita del Pil mondiale per il 2025 e le previsioni per il 2026 sono state così riviste in positivo dal Fondo Monetario Internazionale (+3,3% e +3,2% rispettivamente) a fronte di una valutazione più contenuta effettuata dalla commissione Europea (+3,1% in entrambi gli anni). La crescita è stata caratterizzata da performance ancora eterogenee tra i Paesi (Tabella 1). Nonostante i possibili rischi al ribasso legati alle pressioni protezionistiche, il commercio mondiale di beni e servizi in volume ha segnato nel 2025 un forte recupero rispetto all'anno precedente, con una espansione del 4,1%.

Tabella 1 - *L'economia mondiale secondo le istituzioni internazionali (crescita % annua del PIL a prezzi costanti)*

	2025	2026
<i>Stime FMI (a)</i>		
Mondo	3,3	3,3
Economie emergenti	4,4	4,2
Economie avanzate	1,7	1,8
USA	2,1	2,4
Area euro	1,4	1,3
Germania	0,2	1,1
Francia	0,8	1,0
Spagna	2,9	2,3
Italia	0,5	0,7
Volume del commercio mondiale (b)	4,1	2,6
<i>Stime CE (a)</i>		
Mondo	3,1	3,1
Area euro	1,3	1,2
Germania	0,2	1,2
Francia	0,7	0,9
Spagna	2,9	2,3
Italia	0,4	0,8

Fonte: FMI, "World Economic Outlook", Gen 2026; CE, "European Economic Forecast, Autumn 2025", Nov 2025; (a) Aggregazione dei valori nazionali in termini di "parità di poteri d'acquisto" (PPA); (b) Media delle variazioni % annue mondiali di export ed import (beni e servizi)

L'economia italiana, nel 2025, è stata progressivamente penalizzata dal difficile contesto globale ed europeo. Il PIL è cresciuto in volume dello 0,5% rispetto al 2024, stimolato dal contributo della domanda nazionale al netto delle scorte (+1,5 punti percentuali), mentre sono stati negativi sia il contributo della domanda estera netta (-0,7 punti) sia quello della variazione delle scorte (-0,2 punti). Dal lato degli impieghi i consumi finali nazionali sono cresciuti dello 0,9%, gli investimenti fissi lordi del 3,5%, le esportazioni di beni e servizi dell'1,2% e le importazioni di beni e servizi del 3,6%.

Dal lato dell'offerta, l'attività economica nel 2025 è stata trainata dalle Costruzioni. Il valore aggiunto complessivo è aumentato in volume dello 0,4% (+0,5% nel 2024) essendo l'espressione, nello specifico, dell'incremento dello 0,3% nell'industria in senso stretto, del 2,4% nelle costruzioni e dello 0,3% nei servizi, mentre segna un calo dello 0,1% il settore dell'agricoltura, silvicoltura e

pesca. Nel terziario, si sono registrati aumenti del valore aggiunto per le attività artistiche, di intrattenimento e divertimento, riparazione di beni per la casa e altri servizi (+1,4%), per i servizi di informazione e comunicazione (+1,1%), per il settore che raggruppa le attività del commercio, trasporti e magazzinaggio, alloggio e ristorazione (+1,0%) e per le attività professionali, scientifiche e tecniche, amministrative e servizi di supporto (+0,7%); in calo le attività finanziarie e assicurative (-0,1%), le attività immobiliari (-0,1%) e il comparto delle Amministrazioni Pubbliche, difesa, istruzione, salute e servizi sociali (-0,9%).

Nel 2025 gli scambi con l'estero in valore hanno mostrato una crescita rispetto all'anno precedente, invertendo il trend discendente osservato a partire dal 2023. Le esportazioni sono cresciute del 3,3% e le importazioni del 3,2%. Tali dinamiche hanno determinato un ulteriore miglioramento del saldo commerciale, che passa da 48,3 a 50,7 miliardi di euro nell'arco di un anno.

Nel corso del 2025 è proseguito il ciclo positivo del mercato del lavoro in Italia: l'occupazione, come misurata in contabilità nazionale, ha registrato un'ulteriore crescita dello 0,8%, raggiungendo il livello di 24,1 milioni di unità, mentre il tasso di disoccupazione ha continuato a scendere fino a toccare il 6,3%, valore minimo dal 2008.

Per quanto riguarda l'andamento dell'economia in Sicilia, occorre osservare che l'Istat a dicembre 2025 ha pubblicato le stime definitive dei Conti economici territoriali per il 2022, quelle semi-definitive per il 2023 e quelle preliminari per il 2024, coerenti con i dati nazionali diffusi a settembre 2025. Tale attività ha consentito, oltre alla diffusione del dato del Pil e dei principali aggregati economici per l'anno 2024 che sostituiscono quelli fin ora stimati, un aggiornamento ed una correzione al ribasso di quelli relativi all'anno 2023 rispetto a quelli precedentemente diffusi dallo stesso Istituto Nazionale di Statistica. Secondo queste elaborazioni, nel 2024, ultimo dato certificato dall'ISTAT, in un contesto di crescita nazionale dello 0,7% al quale si allineano sia il Mezzogiorno che il Centro-Nord, la Sicilia si caratterizza per aver registrato la crescita maggiore a livello regionale (+1,8% in Tabella 2) seguita da Sardegna (+1,3%), Lazio e Lombardia (+1,2% entrambe).

Tabella 2 - Variazioni % del PIL a prezzi costanti\*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sicilia	-8,4	8,5	7,8	0,2	1,8	0,6
Mezzogiorno	-8,5	8,5	6,0	1,6	0,7	0,6
Centro Nord	-9,0	9,0	4,6	0,8	0,7	0,6
Italia	-8,9	8,9	4,8	1,0	0,7	0,6

Fonte: Servizio Statistica - Elaborazioni su dati Istat (dic.2025); in giallo stime Prometeia (gen. 2026)  
(\*) valori concatenati anno di riferimento 2020

Per il 2025, in attesa di dati ufficiali, le stime manifestano una tendenza al rallentamento del ritmo di crescita del Pil siciliano (+0,6%), in perfetto allineamento a quelle dei territori di riferimento. Sul risultato pesano, a livello complessivo, gli effetti legati al perdurare delle tensioni geopolitiche internazionali, a cui si sono aggiunti i contraccolpi delle politiche commerciali intraprese dal governo degli Stati Uniti che hanno spinto ad orientare gli scenari macroeconomici su profili prudenziali ed in linea con quelli relativi alle circoscrizioni di riferimento. Gli effetti sono dovuti al rallentamento dei consumi delle famiglie e degli investimenti dal lato della domanda e dalla minore spinta dei settori dei Servizi e delle Costruzioni dal lato dell'offerta.

L'analisi specifica delle componenti della domanda (Tabella 3), mette in luce che i consumi delle famiglie, che hanno rappresentato l'elemento di traino dell'economia siciliana nel periodo della ripresa post pandemia insieme agli investimenti, rallentano nell'ultimo biennio (+0,4% nel 2024 e +0,6% stima 2025) mentre la spesa delle pubbliche amministrazioni, sottratta ai vincoli del Patto

di Stabilità per far fronte all'emergenza, ha avuto invece un ruolo compensativo della generale caduta della domanda nel corso del 2020 ed una ripresa più debole negli anni seguenti. Gli investimenti, dopo la flessione del 2020, hanno mostrato una eccezionale espansione nel triennio successivo (+28% nel 2021, +12,2% nel 2022 e +13,9% nel 2023) per effetto degli incentivi governativi relativi all'efficientamento energetico degli edifici (Superbonus 110) e per effetto dei progressi nella realizzazione dei progetti finanziati dal PNRR, mentre l'esaurirsi degli effetti di tali strumenti spiegano il risultato più contenuto stimato per l'anno 2024 (+2,5%) e per il 2025 (+2,2%).

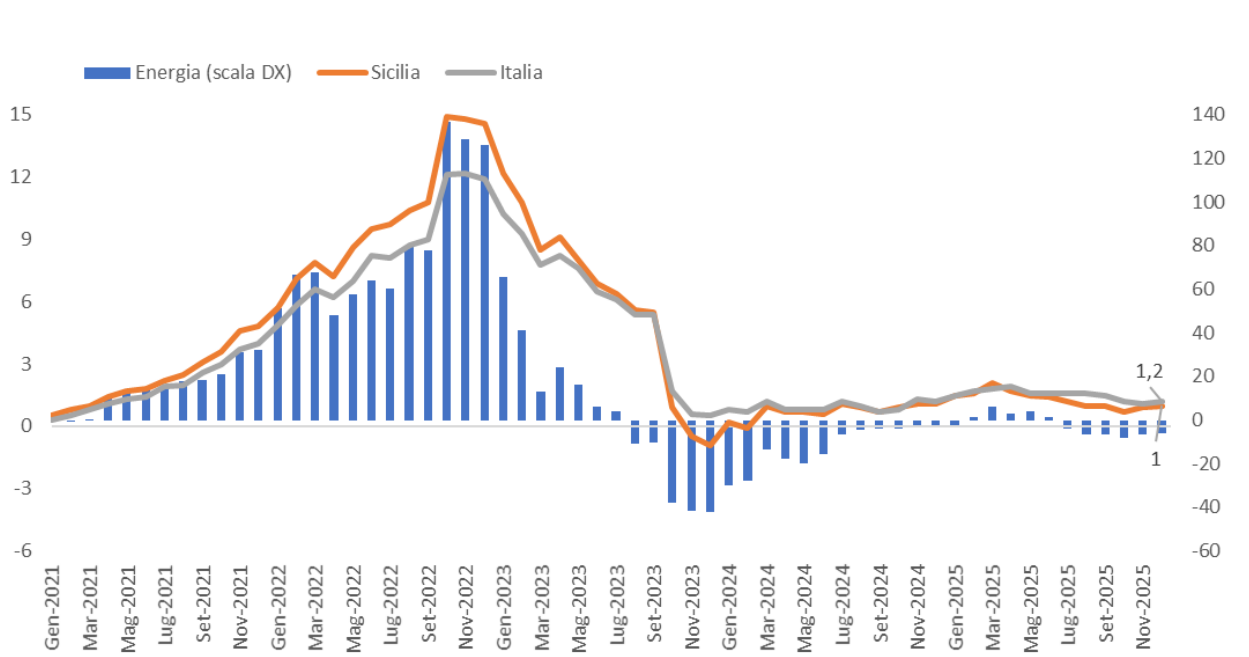
Tabella 3 - Sicilia, Conto Risorse e Impieghi. Variazioni % a prezzi costanti\*

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Prodotto interno lordo	-8,4	8,5	7,8	0,2	1,8	0,6
Consumi delle famiglie	-10,5	2,3	5,3	1,0	0,4	0,6
Consumi di AA.PP. ISP	-2,3	3,9	1,7	1,9	1,0	0,2
Investimenti fissi lordi	-8,9	28,0	12,2	13,9	2,5	2,2

Fonte: Servizio Statistica - Elaborazioni su dati Istat (dic.2025); in giallo stime Prometeia (gen. 2026)  
 (\*) valori concatenati anno di riferimento 2020

Con riferimento al ridotto profilo di crescita dei consumi che riflette inoltre il ristagno del potere d'acquisto delle famiglie, particolare rilevanza assume l'andamento dell'inflazione, guardando anche al suo profilo regionale. Va infatti evidenziato che, dopo la crescita dei primi mesi del 2025, i prezzi hanno rallentato la loro dinamica a partire da marzo, attestandosi il livello generale, nel mese di dicembre, su un tasso dell'1% e mantenendo un profilo migliore di quello nazionale (1,2%). Tale andamento è stato favorito dalla discesa dei prezzi dei prodotti energetici che a partire dal mese di luglio hanno registrato variazioni negative con un tasso di inflazione a dicembre pari a -6,2% (Figura 1).

Figura 1– Indice dei prezzi per l'intera collettività NIC (variazioni percentuali tendenziali mensili)



Fonte: Servizio Statistica, elaborazioni su dati Istat

Permangono tuttavia, per alcune tipologie di prodotto, profili di crescita più elevati. I maggiori rialzi si riscontrano nei prezzi di beni alimentari e bevande analcoliche (a dicembre +2,9%) e nei prezzi degli affitti reali per abitazione (+3,0%), entrambi direttamente influenti sui conti delle famiglie.

Dal lato della domanda estera, i volumi dell'export regionale nel 2025 risultano in calo del 10,8%, confermando la tendenza che era emersa nel corso dell'anno precedente (Tabella 4).

Tabella 4 - Esportazioni dei principali prodotti della Sicilia anno 2025 - Valori in milioni di euro e var% annua

	mln €	peso sul totale exp %	var%
Totale esportazioni	12.012,3	100,0	-10,8
prodotti petroliferi	6.064,5	50,5	-23,4
Totale al netto dei petroliferi	5.947,8	49,5	7,1
Agricoltura, silvicoltura e pesca	784,6	6,5	16,1
Industria manifatturiera	10.979,4	91,4	-12,6
di cui:			
Coke e prodotti petroliferi raffinati	6.036,5	50,3	-23,5
Prodotti alimentari, bevande e tabacco	1.126,1	9,4	7,5
Prodotti tessili, abbigliamento, pelli e accessori	61,2	0,5	10,1
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	22,5	0,2	-5,6
Computer, apparecchi elettronici e ottici	771,6	6,4	3,5
Apparecchi elettrici	767,8	6,4	-4,0
Sostanze e prodotti chimici	752,1	6,3	-22,0
Mezzi di trasporto	554,4	4,6	391,6
Articoli in gomma e materie plastiche, altri prodotti della lavorazione di minerali non metalliferi	325,5	2,7	8,0
Macchinari e apparecchi n.c.a.	194,1	1,6	-2,2
Metalli di base e prodotti in metallo, esclusi macchine e impianti	137,1	1,1	-12,7
Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici	127,8	1,1	-15,0
Prodotti delle altre attività manifatturiere	102,7	0,9	-8,5

Fonte: Servizio Statistica - Elaborazioni su dati Istat

La decrescita è stata trascinata dalla riduzione del valore dei prodotti dell'industria petrolifera (-23,4%), le cui oscillazioni del prezzo incidono in maniera rilevante sull'andamento complessivo del valore dell'export regionale a causa del loro relativo peso. Al netto di questa componente, emerge invece una crescita dell'export regionale. Il valore delle merci in uscita dalla Sicilia dei prodotti "non oil" appare in aumento su base annua del 7,1%, manifestando andamenti contrastanti tra i comparti trainanti dell'Isola. In dettaglio la crescita è stata trainata dall'Agroalimentare (include i prodotti del settore primario e dell'industria alimentare), il più importante dell'Isola con una quota di quasi il 16% sul totale esportato, che mostra una variazione del 10,9% sul valore dell'anno precedente, e dall'Elettronica (+3,5%) oltre che dai prodotti tessili (+10,1%) e dai prodotti in gomma, plastica e prodotti non metalliferi (+8,0%) a fronte di riduzioni osservate negli altri comparti.

Dal lato dell'offerta, le stime di crescita del valore aggiunto nel 2025 non vanno oltre una variazione dello 0,6% rispetto al 2024 (Tabella 5). I settori che hanno trainato la crescita negli anni post-pandemia subiscono un evidente rallentamento dovuto al progressivo esaurimento della spinta dovuta alla realizzazione dei progetti legati al PNNR. Nello specifico, quello delle



Costruzioni chiude il 2025 con una variazione positiva del valore aggiunto dell'1,6% mentre quello dei Servizi con una crescita di appena lo 0,2%. Sempre secondo le stime, il settore dell'Agricoltura dopo tre anni di flessioni continue realizza a chiusura del 2025 un recupero del valore della produzione (+4,1%), mentre quello dell'Industria, dopo un biennio difficile, realizza un risultato positivo (+1,5%).

Tabella 5 - Valore aggiunto ai prezzi di base per settori di attività economica (var.% annuali a prezzi costanti\*)

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Agricoltura	-3,9	5,3	-1,0	-3,0	-6,1	4,1
Industria	-22,1	20,5	25,0	-13,1	0,1	1,5
Costruzioni	-6,9	30,6	25,0	12,6	6,9	1,6
Servizi	-6,7	6,5	5,5	1,3	2,1	0,2
Totale	-7,8	8,5	8,0	0,2	1,8	0,6

Fonte: Servizio Statistica - Elaborazioni su dati Istat (dic.2025); in giallo stime Prometeia (gen. 2026)  
(\*) valori concatenati anno di riferimento 2020.

Continua anche in Sicilia il ciclo positivo del mercato del lavoro, che negli ultimi dati diffusi dall'Istat con riferimento all'anno 2025, ha fatto registrare un incremento nel numero degli occupati (+14 mila unità, pari ad un incremento dello 0,9% rispetto al 2024), in analogia a quanto è avvenuto a livello nazionale (+0,8%) anche se in rallentamento rispetto agli anni precedenti (Tabella 6).

La crescita ha coinvolto i settori dell'Agricoltura, che registra un aumento di 6 mila occupati, e dei Servizi, che fa registrare 13 mila occupati in più in un anno per effetto unicamente alla crescita del comparto dei servizi del commercio, alberghi e ristoranti. Rimane costante il numero di occupati nelle Costruzioni (112 mila unità) mentre nell'Industria in senso stretto la consistenza del numero di occupati si riduce di 5 mila unità.

L'aumento dell'occupazione si è inoltre accompagnato ad una riduzione del numero dei disoccupati e degli inattivi. Nello specifico, i disoccupati, in media del 2025, si attestano su 206 mila unità, erano 220 mila nel 2024, mentre gli inattivi si riducono di 3 mila unità in un anno. Il tasso di disoccupazione scende al 12,5%, riducendosi di 0,8 punti percentuali rispetto al 2024, pur mantenendosi elevato il differenziale con il dato nazionale che si attesta sul 6,3%. Cresce invece il tasso di occupazione (+0,5 punti percentuali in un anno, fissandosi sul 47,3%) e il tasso di attività che si attesta sul 54,1% (+0,1%).

Tabella 6 - Principali indicatori del mercato del lavoro - Sicilia e Italia (Dati annuali in migliaia)

	2021	2022	2023	2024	2025
Dati in migliaia Sicilia					
forze lavoro	1.612	1.602	1.675	1.695	1.696
occupati	1.311	1.337	1.411	1.475	1.489
disoccupati	302	265	264	220	206
totale inattivi	2.498	2.481	2.412	2.396	2.393
forze lavoro potenziali	524	477	432	396	358
non cercano e non disponibili	1.974	2.004	1.980	1.999	2.035
totale	4.110	4.083	4.086	4.091	4.089

	Dati in migliaia Italia				
forze lavoro	24.921	25.127	25.527	25.596	25.693
occupati	22.554	23.099	23.580	23.932	24.117
disoccupati	2.367	2.027	1.947	1.664	1.576
totale inattivi	25.621	25.258	24.852	24.959	24.975
forze lavoro potenziali	3.160	2.548	2.263	2.132	2.018
non cercano e non disponibili	22.461	22.710	22.589	22.827	22.957
totale	50.542	50.385	50.379	50.555	50.668
	<i>Dati in percentuale Sicilia</i>				
Crescita dell'occupazione	0,4	2,0	5,5	4,6	0,9
Tasso di disoccupazione (15-64)	19	16,9	16,1	13,3	12,5
Tasso di occupazione (15-64)	41,1	42,6	44,9	46,8	47,3
Tasso di attività (15-64)	50,7	51,2	53,5	54,0	54,1
	<i>Dati in percentuale Italia</i>				
Crescita dell'occupazione	0,8	2,4	2,1	1,5	0,8
Tasso di disoccupazione (15-64)	9,7	8,2	7,8	6,6	6,3
Tasso di occupazione (15-64)	58,2	60,1	61,5	62,2	62,5
Tasso di attività (15-64)	64,5	65,5	66,7	66,6	66,7

Fonte: Servizio Statistica - Elaborazioni su dati ISTAT

## LA REGIONE SICILIANA E LA SUA ORGANIZZAZIONE

La Sicilia, con le isole Eolie, Egadi, Pelagie, Ustica e Pantelleria, giusta l'articolo 1 dello Statuto approvato con Regio Decreto Legislativo 15 maggio 1946, n. 455, è una “Regione autonoma fornita di personalità giuridica, entro l'unità politica dello Stato italiano, sulla base dei principi democratici che ispirano la vita della Nazione”.

Organi della Regione sono:

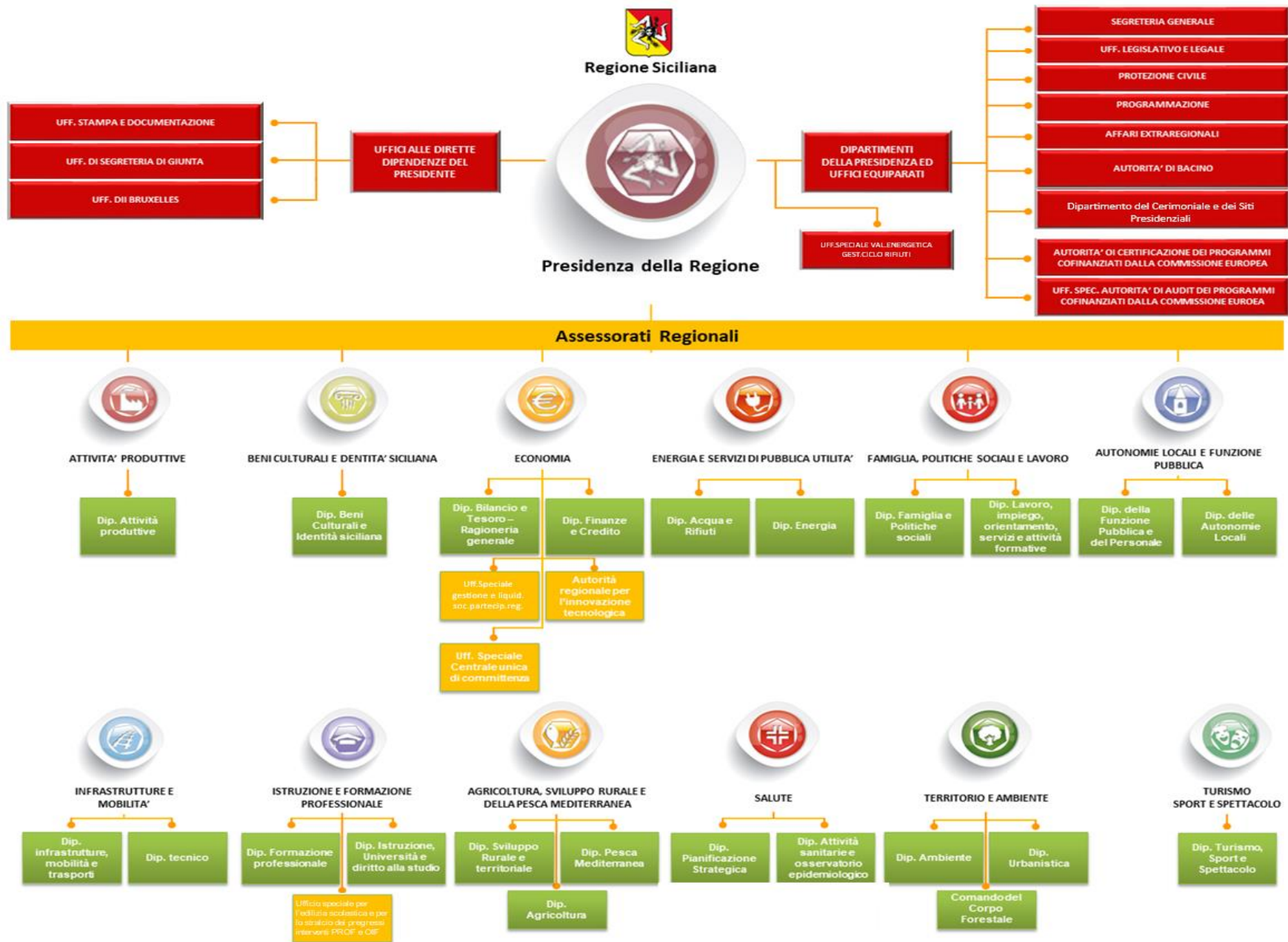
- l'Assemblea
- il Presidente della Regione
- la Giunta regionale

La Giunta costituisce il Governo della Regione ed è composta dal Presidente della Regione e da dodici Assessori regionali.

Gli Assessorati regionali sono:

- Assessorato delle attività produttive
- Assessorato dei beni culturali e dell'identità siciliana
- Assessorato regionale dell'economia
- Assessorato dell'energia e dei servizi di pubblica utilità
- Assessorato della famiglia delle politiche sociali e del lavoro
- Assessorato delle autonomie locali e della funzione pubblica
- Assessorato delle infrastrutture e della mobilità
- Assessorato dell'istruzione e della formazione professionale
- Assessorato dell'agricoltura, dello sviluppo rurale e della pesca mediterranea
- Assessorato della salute
- Assessorato del territorio e dell'ambiente
- Assessorato del turismo, dello sport e dello spettacolo

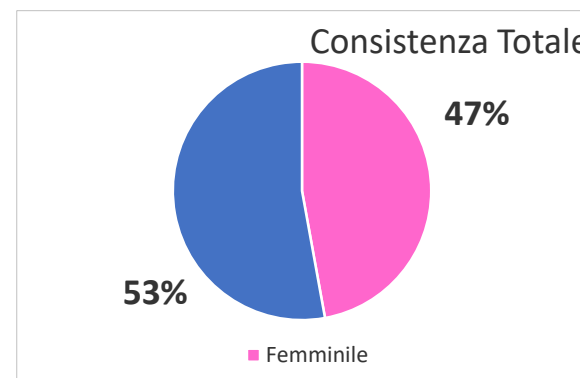
La presente “Relazione” si riferisce in modo esclusivo alla Presidenza della Regione, agli Assessorati regionali ed al relativo personale. Le funzioni, i compiti e l'articolazione dei Dipartimenti regionali in strutture intermedie ed unità operative descritti nelle pagine seguenti sono quelli disciplinati dal D.P.Reg. 5 aprile 2022, n.9 - “*Regolamento di attuazione del Titolo II della legge regionale 16 dicembre 2008, n.19 - Rimodulazione degli assetti organizzativi dei Dipartimenti regionali ai sensi all'art. 13, comma 3, della legge regionale 17 marzo 2016, n. 3*”



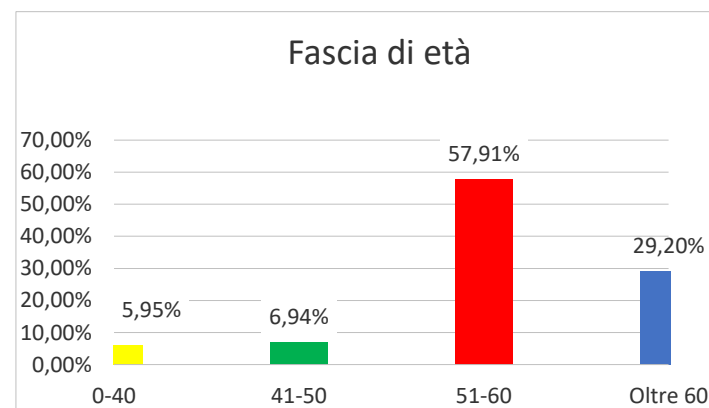
## L'AMMINISTRAZIONE REGIONALE IN CIFRE

Le tabelle che seguono riportano la distribuzione del personale regionale nelle nuove aree contrattuali in vigore dal 1° giugno 2025, per fascia d'età, genere e titolo di studi. I dati riportati si riferiscono al 31 dicembre 2025 di tutto il personale regionale, compreso quello per qualsiasi motivo distaccato presso altri enti o amministrazioni.

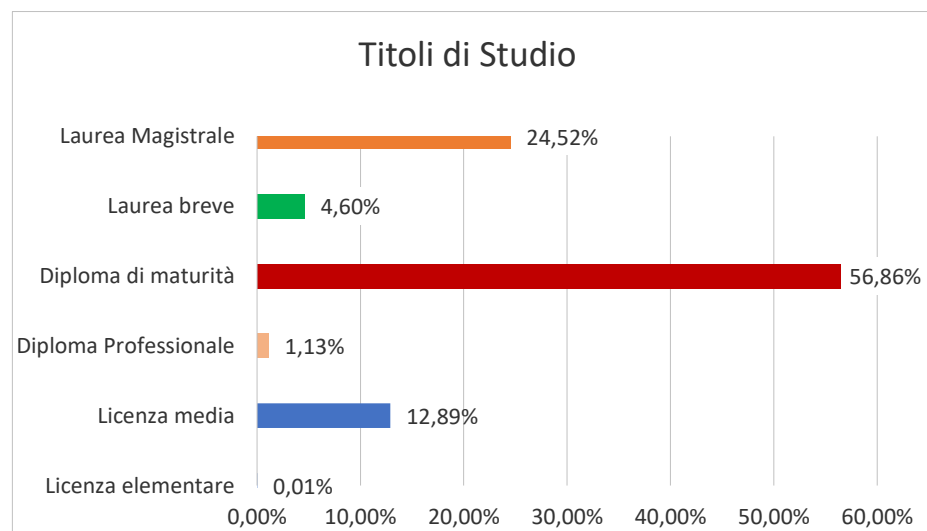
Organico Totale della regione Siciliana			
		11160	
GENERE			
Dipendenti di sesso Femminile		Dipendenti di sesso maschile	
5262	47%	5898	53%



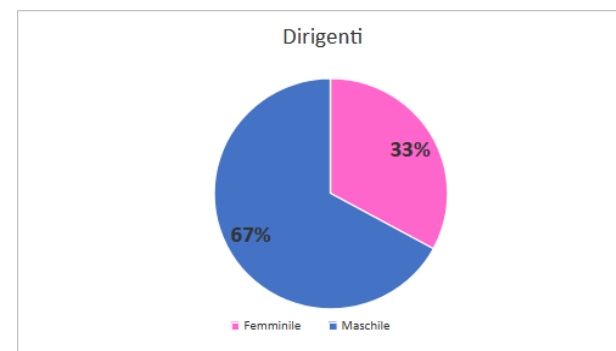
	FASCIA DI ETÀ			
Fascia età	0-40	41-50	51-60	Oltre 60
numero dipendenti	664	774	6453	3259
percentuale	5,95%	6,94%	57,91%	29,20%



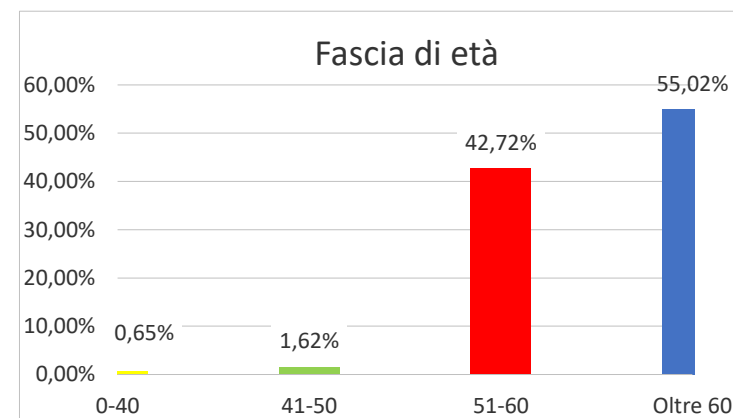
	TITOLO DI STUDIO					
Titolo di studio	Licenza elementare	Licenza media	Diploma Professionale	Diploma di maturità	Laurea breve	Laurea Magistrale
numero dipendenti	1	1438	126	6346	513	2736
percentuale	0,01%	12,89%	1,13%	56,86%	4,60%	24,52%



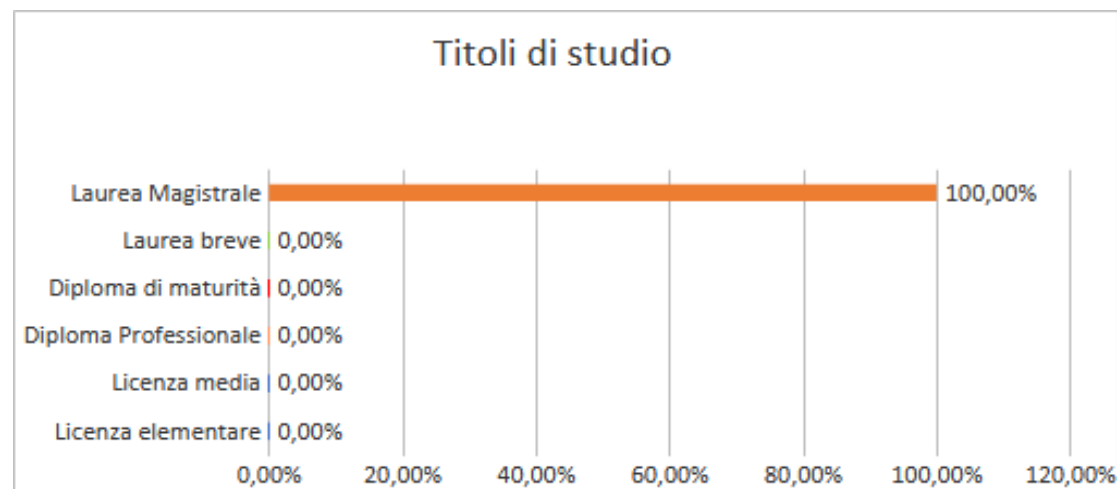
Dirigenti			
		618	6%
GENERE			
Dipendenti di sesso Femminile		Dipendenti di sesso maschile	
204	33%	414	67%



FASCIA DI ETÀ'				
Fascia età	0-40	41-50	51-60	Oltre 60
numero dipendenti	4	10	264	340
percentuale	0,65%	1,62%	42,72%	55,02%

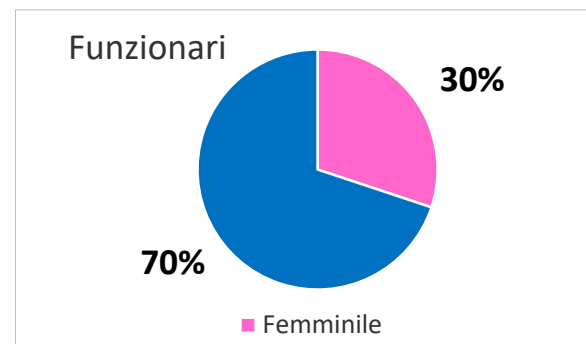


		TITOLO DI STUDIO				
Titolo di studio	Licenza elementare	Licenza media	Diploma Professionale	Diploma di maturità	Laurea breve	Laurea Magistrale
numero dipendenti	0	0	0	0	0	618
percentuale	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%

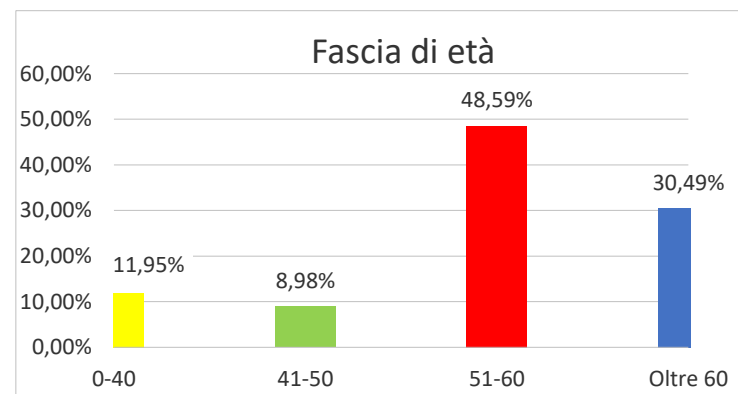




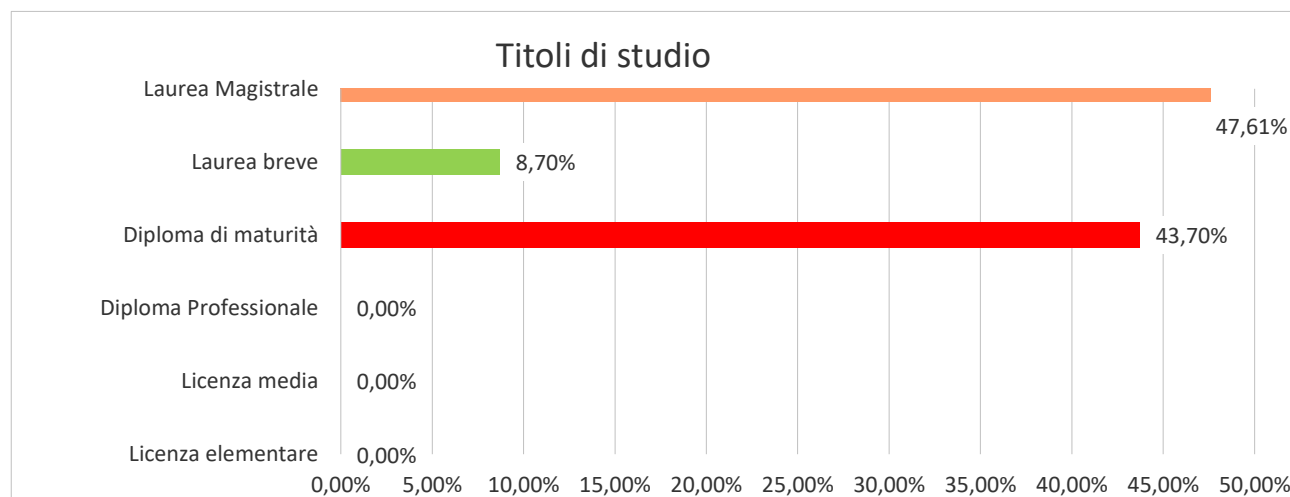
Funzionari			
		2863	26%
GENERE			
Dipendenti di sesso Femminile		Dipendenti di sesso maschile	
862	30%	2001	70%



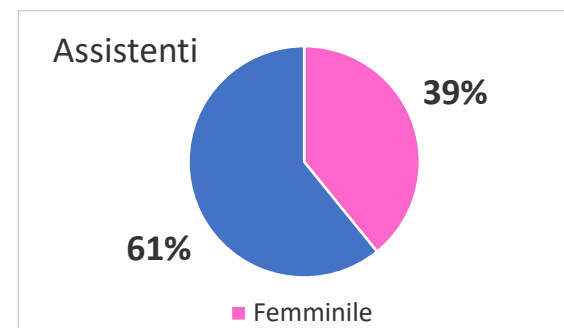
	FASCIA DI ETÀ'			
Fascia età	0-40	41-50	51-60	Oltre 60
numero dipendenti	348	257	1391	873
percentuale	11,95%	8,98%	48,59%	30,49%



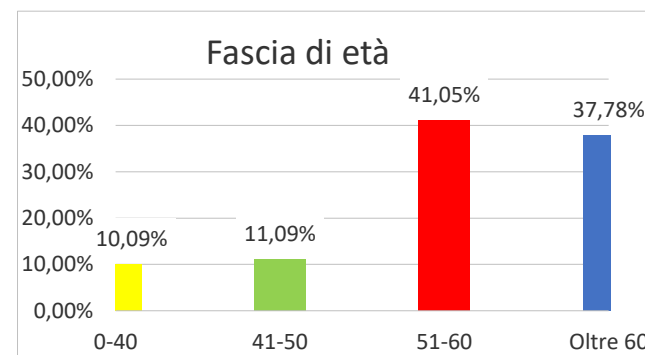
		TITOLO DI STUDIO					
Titolo di studio	Licenza elementare	Licenza media	Diploma Professionale	Diploma di maturità	Laurea breve	Laurea Magistrale	
numero dipendenti	0	0	0	1251	249	1363	
percentuale	0,00%	0,00%	0,00%	43,70%	8,70%	47,61%	



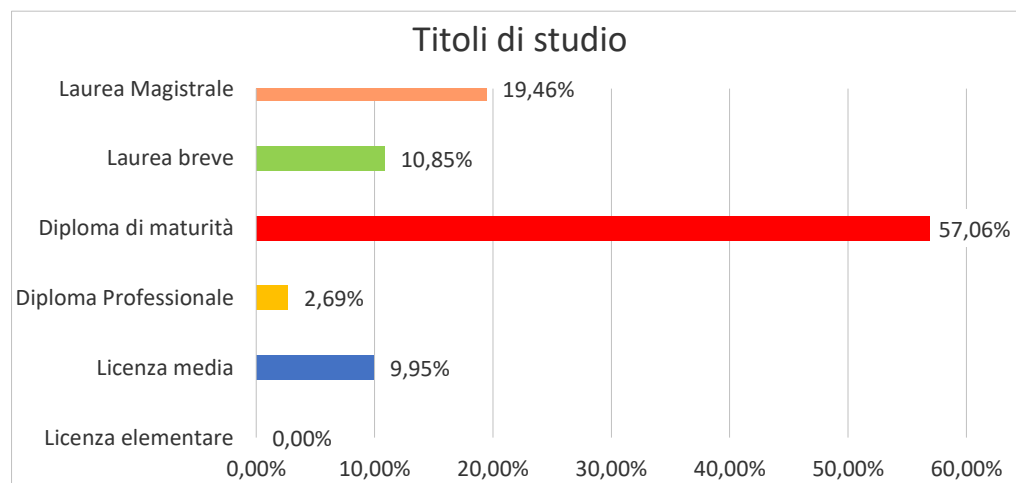
	Assistenti		
	2904		26,00%
GENERE			
Dipendenti di sesso Femminile		Dipendenti di sesso maschile	
1137	39,00%	1767	61,00%



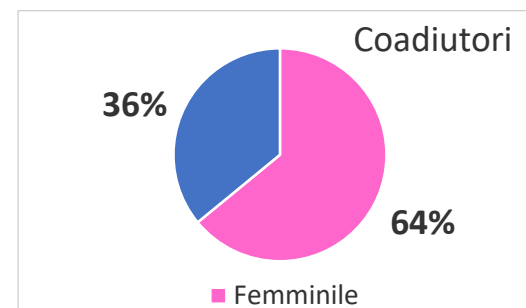
	FASCIA DI ETA'			
Fascia età	0-40	41-50	51-60	Oltre 60
numero dipendenti	293	322	1192	1097
percentuale	10,09%	11,09%	41,05%	37,78%



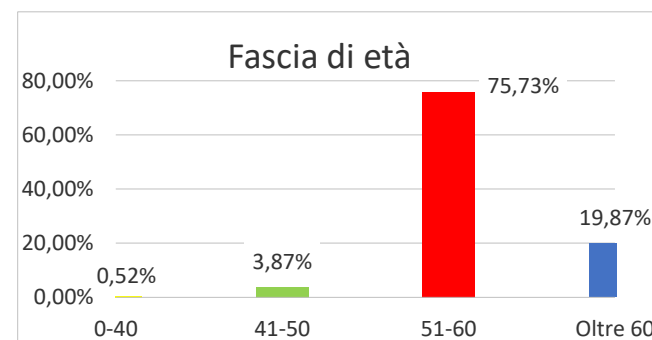
	TITOLO DI STUDIO					
Titolo di studio	Licenza elementare	Licenza media	Diploma Professionale	Diploma di maturità	Laurea breve	Laurea Magistrale
numero dipendenti	0	289	78	1657	315	565
percentuale	0,00%	9,95%	2,69%	57,06%	10,85%	19,46%



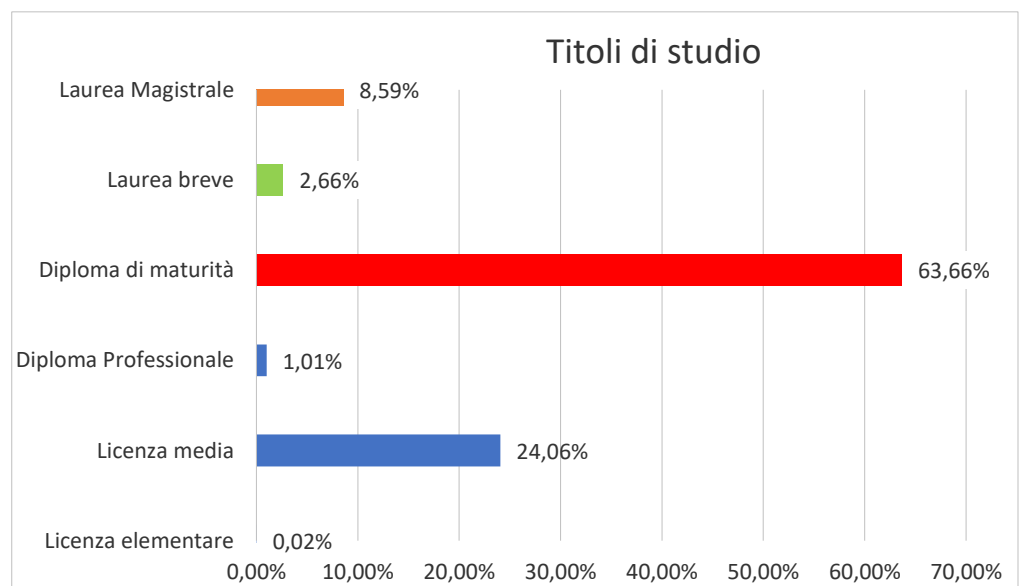
	Coadiutori		
	4775	43%	
GENERE			
Dipendenti di sesso Femminile		Dipendenti di sesso maschile	
3059	64%	1716	36%



	FASCIA DI ETÀ'			
Fascia età	0-40	41-50	51-60	Oltre 60
numero dipendenti	25	185	3616	949
percentuale	0,52%	3,87%	75,73%	19,87%



	TITOLO DI STUDIO					
Titolo di studio	Licenza elementare	Licenza media	Diploma Professionale	Diploma di maturità	Laurea breve	Laurea Magistrale
numero dipendenti	1	1149	48	3040	127	410
percentuale	0,02%	24,06%	1,01%	63,66%	2,66%	8,59%



## ARTICOLAZIONE DELLE STRUTTURE INTERMEDIE

I valori riportati in tabella sono riferiti alla numerosità delle strutture intermedie al 31 dicembre 2025, così come riportata nel precedente prospetto grafico relativo all'organizzazione dell'Amministrazione regionale.

Assessorati e dipartimenti regionali	Aree	Servizi	Unità Operative di base	Totale
<b>Presidenza della Regione</b>	<b>24</b>	<b>53</b>	<b>10</b>	<b>87</b>
Segreteria generale	2	6	1	9
Ufficio legislativo e legale	1	11	1	13
Dipartimento regionale della protezione civile	6	16	5	27
Dipartimento regionale della programmazione	8	5	1	14
Dipartimento regionale degli affari extraregionali	2	3	1	6
Autorità di bacino del distretto idrografico della Sicilia	3	8	1	12
Dipartimento regionale del Cerimoniale e dei Siti Presidenziali	2	4	0	6
<b>Assessorato regionale delle attività produttive</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>1</b>	<b>13</b>
Dipartimento regionale delle attività produttive	2	10	1	13
<b>Assessorato regionale dei beni culturali e dell'identità siciliana</b>	<b>2</b>	<b>43</b>	<b>76</b>	<b>121</b>
Dipartimento regionale dei beni culturali e dell'identità siciliana	2	43	76	121
<b>Assessorato regionale dell'economia</b>	<b>2</b>	<b>26</b>	<b>6</b>	<b>34</b>
Dipartimento regionale del bilancio e del tesoro – Ragioneria generale della Regione	1	18	4	23
Dipartimento regionale delle finanze e del credito	1	8	2	11
<b>Assessorato regionale dell'energia e dei servizi di pubblica utilità</b>	<b>8</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>26</b>
Dipartimento regionale dell'acqua e dei rifiuti	5	6	3	14
Dipartimento regionale dell'energia	3	9	0	12
<b>Assessorato regionale della famiglia, delle politiche sociali e lavoro</b>	<b>3</b>	<b>34</b>	<b>29</b>	<b>66</b>
Dipartimento regionale della famiglia e delle politiche sociali	1	10	0	11
Dipartimento regionale del lavoro, dell'impiego, dell'orientamento, dei servizi e delle attività formative	2	24	29	55
<b>Assessorato regionale delle autonomie locali e della funzione pubblica</b>	<b>2</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>27</b>
Dipartimento regionale della funzione pubblica e del personale	1	17	0	18
Dipartimento regionale delle autonomie locali	1	7	1	9
<b>Assessorato regionale delle infrastrutture e della mobilità</b>	<b>12</b>	<b>45</b>	<b>63</b>	<b>120</b>
Dipartimento regionale delle infrastrutture, della mobilità e dei trasporti	5	17	9	31
Dipartimento regionale tecnico	7	28	54	89
<b>Assessorato regionale dell'istruzione e della formazione professionale</b>	<b>3</b>	<b>11</b>	<b>2</b>	<b>16</b>
Dipartimento regionale dell'istruzione, dell'Università e del diritto allo studio	1	6	0	7
Dipartimento della formazione professionale	2	5	2	9
<b>Assessorato regionale dell'agricoltura, dello sviluppo rurale e della pesca mediterranea</b>	<b>10</b>	<b>37</b>	<b>131</b>	<b>178</b>
Dipartimento regionale dell'agricoltura	6	15	92	113
Dipartimento regionale dello sviluppo rurale e territoriale	3	17	32	52
Dipartimento regionale della pesca mediterranea	1	5	7	13
<b>Assessorato regionale della salute</b>	<b>8</b>	<b>20</b>	<b>15</b>	<b>43</b>

<b>Assessorati e dipartimenti regionali</b>	<b>Aree</b>	<b>Servizi</b>	<b>Unità Operative di base</b>	<b>Totale</b>
Dipartimento regionale per la pianificazione strategica	5	10	7	22
Dipartimento regionale per le attività sanitarie e Osservatorio epidemiologico	3	10	8	21
<b>Assessorato regionale del territorio e dell'ambiente</b>	<b>8</b>	<b>34</b>	<b>36</b>	<b>78</b>
Dipartimento regionale dell'ambiente	3	11	12	26
Dipartimento regionale dell'urbanistica	2	7	8	17
Comando del corpo forestale della Regione siciliana	3	16	16	35
<b>Assessorato regionale del turismo, dello sport e dello spettacolo</b>	<b>3</b>	<b>20</b>	<b>3</b>	<b>26</b>
Dipartimento regionale del turismo, dello sport e dello spettacolo	3	20	3	26
<b>TOTALE</b>	<b>87</b>	<b>372</b>	<b>376</b>	<b>836</b>



**RISORSE UMANE DISPONIBILI**

La tabella che segue mostra le variazioni di personale effettivamente presenti negli uffici avvenute nel corso del 2025 per ciascuna qualifica professionale e per ciascun Centro di responsabilità ed evidenzia valori in positivo solo per l'area contrattuale dei Funzionari.

Assessorato	Centro di responsabilità	Dirigenti			Funzionari			Assistenti			Coadiutori		
		AI 01/01	AI 31/12	Var.	AI 01/01	AI 31/12	Var.	AI 01/01	AI 31/12	Var.	AI 01/01	AI 31/12	Var.
PRESIDENZA	UFFICI DIRETTA COLLAB. PRESIDENTE REGIONE	3	3	0	8	10	2	3	4	1	0	0	0
	DIPART. REG. AUTORITA' DI BACINO	12	11	-1	38	37	-1	30	31	1	34	34	0
	DIPART. REG. CERIMONIALE E DEI SITI PRESIDENZIALI	1	7	6	0	17	17	0	46	46	0	50	50
	DIPART. REG. DEGLI AFFARI EXTRAREGIONALI	7	5	-2	12	10	-2	14	12	-2	9	9	0
	DIPART. REG. PROGRAMMAZIONE	13	11	-2	28	29	1	38	33	-5	21	19	-2
	DIPART. REG. PROTEZIONE CIVILE	18	15	-3	150	155	5	72	70	-2	131	130	-1
	GARANTE TUTELA DIRITTI DETENUTI REINSERIMENTO SOC.	0	0	0	4	6	2	2	2	0	0	0	0
	STRUTTURA DI SUPPORTO ALL'ORGANISMO INDIPENDENTE DI VALUTAZIONE (O.I.V.)	1	1	0	3	2	-1	4	3	-1	0	0	0
	SEGRETERIA GENERALE	10	8	-2	40	27	-13	79	36	-43	51	14	-37
	UFFICIO DELLA SEGRETERIA DI GIUNTA	4	4	0	4	5	1	7	7	0	3	5	2
	UFFICIO DI BRUXELLES	0	0	0	1	3	2	0	0	0	0	0	0
	UFFICIO DI RAPPRESENTANZA E DEL CERIMONIALE	0	0	0	6	0	-6	7	0	-7	14	0	-14
	UFFICIO LEGISLATIVO E LEGALE	8	10	2	31	32	1	20	22	2	21	21	0
	UFFICIO SPECIALE CERTIF. PROGRAMMI COFINANZ. C.E.	5	5	0	4	4	0	5	5	0	3	3	0
	UFFICIO SPECIALE DI AUDIT PROGRAMMI COFINANZ. C.E.	12	12	0	8	8	0	4	4	0	1	1	0
	UFFICIO SPECIALE VALOR ENERGETICA GESTIONE RIFIUTI	0	0	0	4	4	0	0	0	0	0	0	0
	UFFICIO STAMPA E DOCUMENTAZIONE	1	0	-1	4	4	0	11	11	0	1	1	0
ATTIVITA' PROD.	UFFICI DIRETTA COLLAB. ASS.RE ATTIVITA' PRODUTTIVE	3	2	-1	7	7	0	2	2	0	1	1	0
	DIPART. REG. ATTIVITA' PRODUTTIVE	13	10	-3	30	35	5	24	22	-2	27	28	1
BENI CULTURALI	UFFICI DIRETTA COLLAB. ASS.RE BENI CULTURALI	2	2	0	8	7	-1	2	3	1	1	1	0
	DIPART. REG. BENI CULTURALI E IDENTITA' SICILIANA	62	52	-10	323	301	-22	637	586	-51	822	811	-11

		Dirigenti			Funzionari			Assistenti			Coadiutori		
Assessorato	Centro di responsabilità	AI 01/01	AI 31/12	Var.	AI 01/01	AI 31/12	Var.	AI 01/01	AI 31/12	Var.	AI 01/01	AI 31/12	Var.
ECONOMIA	UFFICI DIRETTA COLLAB. ASS.RE ECONOMIA	2	4	2	8	7	-1	0	1	1	2	2	0
	AUTORITA' REGIONALE PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA	6	6	0	16	19	3	10	10	0	4	4	0
	COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI REGIONE SICILIANA	1	1	0	4	4	0	0	0	0	0	0	0
	DIPART. REG. BILANCIO E TESORO RAGION.GEN. REGIONE	19	19	0	82	95	13	46	43	-3	50	49	-1
	DIPART. REG. FINANZE E DEL CREDITO	11	12	1	30	30	0	28	25	-3	13	14	1
	UFFICIO SPECIALE CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA	1	1	0	5	5	0	1	1	0	2	2	0
	UFFICIO SPECIALE GESTIONE E LIQUI. SOC. PART REG.	1	0	-1	5	6	1	3	3	0	3	3	0
ENERGIA PUB.UT.	UFFICI DIRETTA COLLAB. ASS.RE ENERGIA SERV.PUB.UT.	5	8	3	5	4	-1	3	3	0	1	0	-1
	DIPART. REG. ACQUA E RIFIUTI	7	7	0	69	79	10	159	149	-10	110	109	-1
	DIPART. REG. ENERGIA	11	12	1	33	41	8	22	21	-1	26	26	0
FAM.POL.SOC. LAV	UFFICI DIRETTA COLLAB. ASS.RE FAMIGLIA E LAVORO	4	4	0	2	1	-1	7	4	-3	0	0	0
	DIPART. REG. FAMIGLIA E POLITICHE SOCIALI	10	9	-1	34	37	3	51	46	-5	14	13	-1
	DIPART. REG. LAVORO IMPIEGO ORIENTAMENTO SERVIZI	38	36	-2	357	336	-21	629	675	46	1426	1406	-20
AUT.LOC.FUN.PUB	UFFICI DIRETTA COLLAB. ASS.RE AUT.LOC. FUNZ.PUBBL.	2	3	1	3	1	-2	8	3	-5	1	1	0
	DIPART. REG. AUTONOMIE LOCALI	11	8	-3	26	29	3	12	12	0	11	11	0
	DIPART. REG. FUNZIONE PUBBLICA E PERSONALE	19	20	1	69	74	5	182	161	-21	154	150	-4
INFRASTRUTTURE	UFFICI DIRETTA COLLAB. ASS.RE INFRASTRUTTURE MOBIL	3	2	-1	6	8	2	3	3	0	0	0	0
	DIPART. REG. INFRASTRUTTURE MOBILITA' E TRASPORTI	19	18	-1	120	121	1	71	69	-2	260	259	-1
	DIPART. REG. TECNICO	37	32	-5	326	318	-8	49	50	1	229	229	0
	UFFICI DIRETTA COLLAB. ASS.RE ISTRUZIONE FORM.PROF	4	4	0	6	7	1	3	3	0	1	1	0
	DIPART. REG. DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE	6	7	1	14	17	3	24	20	-4	35	33	-2
	DIPART. REG. ISTRUZIONE UNIVERSITA' DIRITTO STUDIO	7	8	1	9	13	4	13	14	1	16	20	4
	UFFICIO SPECIALE EDILIZIA SCOLASTICA-UNIVERSITARIA	1	1	0	7	7	0	1	1	0	10	10	0
SALUTE	UFFICI DIRETTA COLLAB. ASS.RE DELLA SALUTE	2	3	1	9	7	-2	1	0	-1	0	0	0
	DIPART. REG. ATTIVITA' SANITARIE OSS. EPIDEMIOLOG.	7	8	1	13	11	-2	25	22	-3	24	22	-2
	DIPART. REG. PIANIFICAZIONE STRATEGICA	5	5	0	41	38	-3	27	27	0	35	35	0

		Dirigenti			Funzionari			Assistenti			Coadiutori		
Assessorato	Centro di responsabilità	AI 01/01	AI 31/12	Var.	AI 01/01	AI 31/12	Var.	AI 01/01	AI 31/12	Var.	AI 01/01	AI 31/12	Var.
TERRITORIO AMB.	UFFICI DIRETTA COLLAB. ASS.RE TERRITORIO AMBIENTE	4	3	-1	5	5	0	3	5	2	0	0	0
	COMANDO DEL CORPO FORESTALE REGIONE SICILIANA	21	22	1	86	81	-5	325	285	-40	188	187	-1
TURISMO SPORT	DIPART. REG. AMBIENTE	13	11	-2	61	64	3	36	32	-4	89	92	3
	DIPART. REG. URBANISTICA	10	9	-1	17	24	7	5	5	0	25	25	0
	UFFICI DIRETTA COLLAB. ASS.RE TURISMO SPORT SPET.	4	4	0	5	3	-2	4	6	2	1	1	0
AGRICOLTURA	DIPART. REG. TURISMO SPORT E SPETTACOLO	24	22	-2	61	60	-1	52	48	-4	104	106	2
	UFFICI DIRETTA COLLAB. ASS.RE AGRIC.SVIL.RUR.PESCA	4	4	0	5	6	1	2	2	0	2	2	0
	DIPART. REG. AGRICOLTURA	99	88	-11	426	418	-8	122	120	-2	534	529	-5
	DIPART. REG. PESCA MEDITERRANEA	12	10	-2	18	18	0	16	10	-6	25	25	0
	DIPART. REG. SVILUPPO RURALE E TERRITORIALE	33	28	-5	79	83	4	64	57	-7	73	72	-1
TOTALE		638	597	-41	2775	2780	5	2968	2835	-133	4608	4566	-42

## RISORSE FINANZIARIE DISPONIBILI

Nella tabella che segue sono espone, per ciascun Centro di Responsabilità, le risultanze della gestione finanziaria dell'anno 2025 raggruppate per Missioni, elaborate sulla scorta dei dati di preconsuntivo forniti dalla Ragioneria generale della Regione, in assenza, al momento della elaborazione della presente relazione, del Rendiconto generale della Regione per l'anno 2025. Nell'ambito dell'assegnazione riferita alla Ragioneria generale non viene riportata la Missione 0 "Disavanzo finanziario", il cui importo complessivo è pari ad € 434.757.999,66, trattandosi di risorse destinate al ripiano dei disavanzi pregressi cui non corrisponde una attività gestionale di spesa. I dati riportati non tengono inoltre conto degli stanziamenti assegnati agli Uffici di Gabinetto degli Assessori e del Presidente che ammontano complessivamente ad € 6.264.499, nonché di quelli della Missione 99 "Servizi per conto terzi" che ammontano complessivamente a € 3.304.490.462,70.

L' Assegnazione finale comprende l'Assegnazione iniziale (stanziamento di competenza) più le variazioni di bilancio intervenute nel corso dell'anno concernenti: reiscrizioni di residui perenti, riproduzione di somme vincolate del Risultato di Amministrazione dell'anno precedente, iscrizioni di risorse derivanti da assegnazioni extraregionali, compresi i Programmi nazionali e comunitari, iscrizioni di entrate regionali vincolate a specifica spesa, integrazione degli stanziamenti mediante utilizzo degli appositi Fondi della Missione 20 "Fondi e Accantonamenti", provvedimenti legislativi di variazioni di bilancio.

Assessorato	Centro di Responsabilità	Missione	Descrizione missione	Assegnazione iniziale	Assegnazione finale	Scostamento	Scostamento %	Incidenza su risorse assegnate	Incidenza su totale missione
PRESIDENZA	SEGRETERIA GENERALE	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	2.562.537,25	6.783.263,62	4.220.726,37	164,71%	100,00%	0,11%
	UFFICIO LEGISLATIVO E LEGALE	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	754.762,00	1.194.165,69	439.403,69	58,22%	100,00%	0,02%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLA PROTEZIONE CIVILE	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	0,00	57.062,62	57.062,62		0,02%	0,00%
		8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	292.000,00	4.679.996,04	4.387.996,04	1.502,74%	1,85%	0,34%
		11	Soccorso civile	35.393.897,96	244.576.459,23	209.182.561,27	591,01%	96,65%	100,00%
		12	Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		20	Fondi e Accantonamenti	0,00	3.750.000,00	3.750.000,00		1,48%	1,05%
		1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	49.480.710,14	55.655.851,84	6.175.141,70	12,48%	99,20%	0,94%
		14	Sviluppo economico e competitività	0,00	222.685,61	222.685,61		0,40%	0,04%
		18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	225.906,33	225.906,33		0,40%	0,02%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DEGLI AFFARI EXTRAREGIONALI	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	92.301,32	92.301,32	0,00	0,00%	12,09%	0,00%
		19	Relazioni Internazionali	595.708,76	671.453,68	75.744,92	12,72%	87,91%	87,05%
	UFFICIO SPECIALE AUTORITA' DI AUDIT DEI PROGRAMMI COFINANZIATI DALLA COMMISSIONE EUROPEA	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	3.282.859,38	1.664.328,25	-1.618.531,13	-49,30%	100,00%	0,03%
	UFFICIO DEL GARANTE PER LA TUTELA DEI DIRITTI FONDAMENTALI DEI DETENUTI E PER IL LORO REINSERIMENTO SOCIALE	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	156.847,31	242.577,81	85.730,50	54,66%	100,00%	0,00%
	UFFICIO SPECIALE AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE DEI PROGRAMMI COFINANZIATI DALLA COMMISSIONE EUROPEA	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	1.014.616,66	1.068.758,98	54.142,32	5,34%	100,00%	0,02%
	DIPARTIMENTO REGIONALE AUTORITA' DI BACINO	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	143.110,89	5.343.939,43	5.200.828,54	3.634,12%	2,37%	0,09%
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	31.488.772,45	220.334.724,82	188.845.952,37	599,72%	97,63%	15,90%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DEL CERIMONIALE E DEI SITI PRESIDENZIALI	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	8.914.636,91	13.833.163,04	4.918.526,13	55,17%	99,84%	0,23%
		5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	22.655,04	22.655,04		0,16%	0,01%
	UFFICIO SPECIALE PER LA VALORIZZAZIONE ENERGETICA E LA GESTIONE DEL CICLO DEI RIFIUTI NELLA REGIONE SICILIANA	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	4.809.548,50	4.809.548,50		65,58%	0,35%
		17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	24.000,00	2.524.000,00	2.500.000,00	10.416,67%	34,42%	2,26%
ASSESSORATO REGIONALE DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-

Assessorato	Centro di Responsabilità	Missione	Descrizione missione	Assegnazione iniziale	Assegnazione finale	Scostamento	Scostamento %	Incidenza su risorse assegnate	Incidenza su totale missione
		10	Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	1.489.244,12	1.489.244,12		0,31%	0,09%
		12	Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		14	Sviluppo economico e competitività	146.646.068,77	479.014.242,85	332.368.174,08	226,65%	99,69%	81,38%
ASSESSORATO REGIONALE DEI BENI CULTURALI E DELL'IDENTITA' SICILIANA	DIPARTIMENTO REGIONALE DEI BENI CULTURALI E DELL'IDENTITA' SICILIANA	5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	74.111.834,44	354.473.101,55	280.361.267,11	378,29%	99,16%	81,07%
		15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00		0,84%	0,60%
ASSESSORATO REGIONALE DELL'ECONOMIA	DIPARTIMENTO REGIONALE DEL BILANCIO E DEL TESORO - RAGIONERIA GENERALE DELLA REGIONE	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	2.065.840.897,12	2.046.976.014,26	-18.864.882,86	-0,91%	64,87%	34,60%
		12	Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00%
		13	Tutela della salute	333.296.017,00	355.951.466,19	22.655.449,19	6,80%	11,28%	2,83%
		15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	60.180.000,00	1.745.000,00	-58.435.000,00	-97,10%	0,06%	0,35%
		20	Fondi e Accantonamenti	712.750.584,14	351.906.487,38	-360.844.096,76	-50,63%	11,15%	98,12%
		50	Debito Pubblico	399.064.583,06	399.064.583,06	0,00	0,00%	12,65%	100,00%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLE FINANZE E DEL CREDITO	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	1.755.756.055,12	1.815.613.429,39	59.857.374,27	3,41%	96,90%	30,69%
		4	Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		12	Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	0,00	15.000.000,00	15.000.000,00		0,80%	2,27%
		14	Sviluppo economico e competitività	0,00	42.013.162,64	42.013.162,64		2,24%	7,14%
		15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00		0,05%	0,20%
		18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
	UFFICIO SPECIALE PER LA CHIUSURA DELLE LIQUIDAZIONI	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	125.478.130,22	185.787.738,73	60.309.608,51	48,06%	99,51%	3,14%
		15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	917.699,59	917.699,59		0,49%	0,18%
	UFFICIO SPECIALE PER L'ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEI SISTEMI INFORMATIVI REGIONALI E L'ATTIVITA' INFORMATICA DELLA REGIONE E DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI REGIONALI - AUTORITA' REGIONALE PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	23.343.392,26	49.120.753,86	25.777.361,60	110,43%	75,41%	0,83%
		14	Sviluppo economico e competitività	7.777.848,76	16.019.577,73	8.241.728,97	105,96%	24,59%	2,72%
	UFFICIO SPECIALE PER LA CENTRALIZZAZIONE DEGLI ACQUISTI	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	20.000,00	281.489,49	261.489,49	1.307,45%	69,41%	0,00%
		13	Tutela della salute	1.000.000,00	124.075,75	-875.924,25	-87,59%	30,59%	0,00%
ASSESSORATO REGIONALE DELL'ENERGIA E DEI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL'ACQUA E DEI RIFIUTI	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	21.000,00	106.580,00	85.580,00	407,52%	0,02%	0,00%
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	178.790.925,84	605.756.673,73	426.965.747,89	238,81%	93,33%	43,72%
		14	Sviluppo economico e competitività	0,00	42.681.879,46	42.681.879,46		6,58%	7,25%
		17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	249.999,65	483.959,65	233.960,00	93,58%	0,07%	0,43%
		18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL'ENERGIA	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	1.400.000,00	1.400.000,00	0,00	0,00%	0,63%	0,02%
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	109.974.255,45	109.974.255,45		49,29%	7,94%
		17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	21.103.250,80	108.758.818,07	87.655.567,27	415,37%	48,74%	97,31%
		20	Fondi e Accantonamenti	3.000.000,00	3.000.000,00	0,00	0,00%	1,34%	0,84%
ASSESSORATO REGIONALE DELLA FAMIGLIA, DELLE POLITICHE SOCIALI E DEL LAVORO	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLA FAMIGLIA E DELLE POLITICHE SOCIALI	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	8.000.000,00	12.137.821,73	4.137.821,73	51,72%	1,96%	0,21%
		6	Politiche giovanili, Sport e Tempo libero	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00%	0,02%	0,17%
		12	Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	411.571.106,29	605.790.854,07	194.219.747,78	47,19%	97,86%	91,82%
		18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00%	0,16%	0,09%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DEL LAVORO, DELL'IMPIEGO, DELL'ORIENTAMENTO, DEI SERVIZI E DELLE ATTIVITA' FORMATIVE	12	Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	19.251.246,79	10.433.503,43	-8.817.743,36	-45,80%	4,28%	1,58%
		15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	186.383.560,79	233.401.398,94	47.017.838,15	25,23%	95,72%	46,34%

Assessorato	Centro di Responsabilità	Missione	Descrizione missione	Assegnazione iniziale	Assegnazione finale	Scostamento	Scostamento %	Incidenza su risorse assegnate	Incidenza su totale missione
ASSESSORATO REGIONALE DELLE AUTONOMIE LOCALI E DELLA FUNZIONE PUBBLICA	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLA FUNZIONE PUBBLICA E DEL PERSONALE	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	1.503.135.243,16	1.698.150.827,40	195.015.584,24	12,97%	99,99%	28,70%
		4	Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		13	Tutela della salute	100.000,00	100.150,00	150,00	0,15%	0,01%	0,00%
		19	Relazioni Internazionali	74.215,32	99.870,00	25.654,68	34,57%	0,01%	12,95%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLE AUTONOMIE LOCALI	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	51.000,00	2.703.351,87	2.652.351,87	5.200,69%	0,24%	0,05%
		5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	26.970.038,07	26.970.038,07		2,40%	1,95%
		12	Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	776.533.520,97	1.092.483.236,21	315.949.715,24	40,69%	97,36%	99,59%
ASSESSORATO REGIONALE DELLE INFRASTRUTTURE E DELLA MOBILITA'	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLE INFRASTRUTTURE, DELLA MOBILITÀ E DEI TRASPORTI	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	1.496.493,42	2.866.692,37	1.370.198,95	91,56%	0,13%	0,05%
		4	Istruzione e diritto allo studio	0,00	931.000,00	931.000,00		0,04%	0,12%
		5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	5.246.812,16	5.246.812,16		0,24%	1,20%
		6	Politiche giovanili, Sport e Tempo libero	0,00	2.122.800,00	2.122.800,00		0,10%	3,69%
		8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	54.305.454,13	568.227.365,37	513.921.911,24	946,35%	26,42%	88,09%
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	3.250.000,00	3.843.411,36	593.411,36	18,26%	0,18%	0,28%
		10	Trasporti e diritto alla mobilità	729.189.744,71	1.564.493.853,10	835.304.108,39	114,55%	72,75%	98,77%
		12	Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	0,00	671.300,00	671.300,00		0,03%	0,10%
		14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	0,00%	0,09%	0,18%
	DIPARTIMENTO REGIONALE TECNICO	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	2.221.241,63	3.626.265,56	1.405.023,93	63,25%	3,39%	0,06%
		4	Istruzione e diritto allo studio	0,00	212.369,90	212.369,90		0,20%	0,03%
		5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2.323.041,66	8.186.553,55	5.863.511,89	252,41%	7,65%	1,87%
		6	Politiche giovanili, Sport e Tempo libero	0,00	1.023.122,52	1.023.122,52		0,96%	1,78%
		8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	18.388.866,36	67.916.069,14	49.527.202,78	269,33%	63,50%	10,53%
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	14.375,00	3.653.774,49	3.639.399,49	25.317,56%	3,42%	0,26%
		10	Trasporti e diritto alla mobilità	3.252.209,67	15.056.489,55	11.804.279,88	362,96%	14,08%	0,95%
		12	Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	0,00	231.087,80	231.087,80		0,22%	0,04%
		14	Sviluppo economico e competitività	2.499.525,77	7.044.885,04	4.545.359,27	181,85%	6,59%	1,20%
ASSESSORATO REGIONALE DELL'ISTRUZIONE E DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DEL DIRITTO ALLO STUDIO	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	34.000,00	34.000,00	0,00	0,00%	0,01%	0,00%
		4	Istruzione e diritto allo studio	237.634.026,28	564.149.293,74	326.515.267,46	137,40%	96,40%	69,72%
		15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1.150.000,00	21.012.295,22	19.862.295,22	1.727,16%	3,59%	4,17%
	UFFICIO SPECIALE PER L'EDILIZIA SCOLASTICA E UNIVERSITARIA PER LO STRALCIO DEI PREGRESSIINTERVENTI A VALERE SU PROF e OIF	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	0,00	13.000.000,00	13.000.000,00		5,15%	0,22%
		4	Istruzione e diritto allo studio	73.686.296,01	237.286.743,37	163.600.447,36	222,02%	93,96%	29,33%
		15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	50.000,00	2.260.837,86	2.210.837,86	4.421,68%	0,90%	0,45%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	50.500,00	50.500,00	0,00	0,00%	0,02%	0,00%
		4	Istruzione e diritto allo studio	3.659.809,83	6.525.786,51	2.865.976,68	78,31%	2,64%	0,81%
		15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	18.743.585,77	240.301.160,90	221.557.575,13	1.182,04%	97,34%	47,71%



Assessorato	Centro di Responsabilità	Missione	Descrizione missione	Asseganzione iniziale	Assegnazione finale	Scostamento	Scostamento %	Incidenza su ri- sorse assegnate	Incidenza su to- tale missione
ASSESSORATO RE- GIONALE DELLA AGRICOLTURA, DELLO SVILUPPO RURALE E DELLA PESCA MEDITERRA- NEA	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL'AGRICOLTURA	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'am- biente	0,00	10.221.839,34	10.221.839,34		2,90%	0,74%
		16	Agricoltura politiche agroalimentari e pesca	180.661.255,53	342.442.200,47	161.780.944,94	89,55%	97,10%	57,64%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLA PESCA MEDITERRANEA	16	Agricoltura politiche agroalimentari e pesca	11.383.835,54	60.265.020,96	48.881.185,42	429,39%	100,00%	10,14%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLO SVILUPPO RURALE E TERRITORIALE	9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'am- biente	1.919.963,00	4.508.409,64	2.588.446,64	134,82%	2,31%	0,33%
		14	Sviluppo economico e competitività	1.000.000,00	1.600.000,00	600.000,00	60,00%	0,82%	0,27%
		16	Agricoltura politiche agroalimentari e pesca	48.860.179,34	189.460.893,03	140.600.713,69	287,76%	96,88%	31,89%
		20	Fondi e Accantonamenti	130.700.000,00	0,00	-130.700.000,00	-100,00%	-	-
ASSESSORATO RE- GIONALE DELLA SA- LUTE	DIPARTIMENTO REGIONALE PER LA PIANIFICAZIONE STRA- TEGICA	12	Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	24.499.326,07	27.075.526,07	2.576.200,00	10,52%	0,22%	4,10%
		13	Tutela della salute	10.632.916.311,55	12.186.089.697,96	1.553.173.386,41	14,61%	99,77%	96,85%
		18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	750.000,00	750.000,00		0,01%	0,07%
	DIPARTIMENTO REGIONALE PER LE ATTIVITÀ SANITARIE E OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	0,00	32.521,50	32.521,50		0,07%	0,00%
		4	Istruzione e diritto allo studio	4.850,00	4.850,00	0,00	0,00%	0,01%	0,00%
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'am- biente	0,00	138.000,00	138.000,00		0,32%	0,01%
		12	Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	0,00	555.480,00	555.480,00		1,28%	0,08%
		13	Tutela della salute	18.317.783,08	40.704.289,19	22.386.506,11	122,21%	93,71%	0,32%
		15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		16	Agricoltura politiche agroalimentari e pesca	400.000,00	1.950.510,64	1.550.510,64	387,63%	4,49%	0,33%
		18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	50.000,00	50.000,00		0,12%	0,00%
ASSESSORATO RE- GIONALE DEL TER- RITORIO E DELL'AM- BIENTE	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL' AMBIENTE	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	0,00	642.086,00	642.086,00		0,36%	0,01%
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'am- biente	69.075.912,33	179.089.136,65	110.013.224,32	159,26%	99,35%	12,93%
		17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	500.000,00	520.559,60	20.559,60	4,11%	0,29%	0,05%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL'URBANISTICA	8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.171.196,20	8.885.682,36	6.714.486,16	309,25%	94,67%	1,38%
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'am- biente	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00%	5,33%	0,04%
	COMANDO DEL CORPO FORESTALE DELLA REGIONE SICI- LIANA	1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	2.500.000,00	2.829.251,90	329.251,90	13,17%	1,32%	0,05%
		9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'am- biente	90.544.569,35	210.954.162,72	120.409.593,37	132,98%	98,68%	15,23%
ASSESSORATO RE- GIONALE DEL TURI- SMO, DELLO SPORT E DELLO SPETTA- COLO	DIPARTIMENTO REGIONALE DEL TURISMO, DELLO SPORT E DELLO SPETTACOLO	20	Fondi e Accantonamenti	83.796.430,00	0,00	-83.796.430,00	-100,00%	-	-
		1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	140.296,48	2.081.717,86	1.941.421,38	1.383,80%	0,96%	0,04%
		5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	57.154.175,00	69.316.782,06	12.162.607,06	21,28%	32,11%	15,85%
		6	Politiche giovanili, Sport e Tempo libero	15.656.584,56	54.341.160,36	38.684.575,80	247,08%	25,17%	94,36%
		7	Turismo	38.381.322,03	87.144.566,05	48.763.244,02	127,05%	40,37%	100,00%
		8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
		10	Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	3.000.000,00	3.000.000,00		1,39%	0,19%
				0,00	0,00	0,00	0,00%	-	-
TOTALE				21.515.270.401,83	28.069.922.940,39	6.554.652.538,56	30,47%		

## INDICATORI DI BILANCIO

Nella tabella che segue sono rappresentati gli indicatori della capacità di spesa e della capacità di pagamento riferiti a ciascun Centro di responsabilità. La "Previsione definitiva" coincide con il valore della "Assegnazione finale" della precedente tabella riportata nella sezione "Risorse finanziarie disponibili". Gli "Impegni definitivi" comprendono tutti gli impegni di competenza, mentre la capacità di pagamento tiene conto anche dei residui vigenti e dei relativi pagamenti.

Assessorato	Centro di Responsabilità	Incidenza sul totale del bilancio <i>Previsioni definitive struttura</i> <i>Previsione definitiva bilancio</i>	Capacità di spesa <i>Impegni definitivi struttura</i> <i>Previsioni definitive struttura</i>	Capacità di pagamento <i>Pagamenti (competenza+residui)</i> <i>Impegni+residui</i>
PRESIDENZA DELLA REGIONE	SEGRETERIA GENERALE	0,0242%	96,70%	65,81%
	UFFICIO LEGISLATIVO E LEGALE	0,0043%	51,86%	69,03%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLA PROTEZIONE CIVILE	0,9015%	57,16%	53,79%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLA PROGRAMMAZIONE	0,1999%	90,99%	50,41%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DEGLI AFFARI EXTRAREGIONALI	0,0027%	92,48%	98,94%
	UFFICIO SPECIALE AUTORITA' DI AUDIT DEI PROGRAMMI COFINANZIATI DALLA COMMISSIONE EUROPEA	0,0059%	58,43%	78,28%
	UFFICIO DEL GARANTE PER LA TUTELA DEI DIRITTI FONDAMENTALI DEI DETENUTI E PER IL LORO REINSERIMENTO SOCIALE	0,0009%	88,51%	53,33%
	UFFICIO SPECIALE AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE DEI PROGRAMMI COFINANZIATI DALLA COMMISSIONE EUROPEA	0,0038%	51,47%	86,27%
	DIPARTIMENTO REGIONALE AUTORITA' DI BACINO	0,8040%	93,83%	59,08%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DEL CERIMONIALE E DEI SITI PRESIDENZIALI	0,0494%	88,47%	32,92%
	UFFICIO SPECIALE PER LA VALORIZZAZIONE ENERGETICA E LA GESTIONE DEL CICLO DEI RIFIUTI NELLA REGIONE SICILIANA	0,0261%	34,12%	100,00%
ASSESSORATO REGIONALE DELLE ATTIVITA' PRODUTTIVE	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE	1,7118%	85,73%	65,42%
ASSESSORATO REGIONALE DEI BENI CULTURALI E DELL'IDENTITÀ SICILIANA	DIPARTIMENTO REGIONALE DEI BENI CULTURALI E DELL'IDENTITÀ SICILIANA	1,2735%	70,38%	30,09%
ASSESSORATO REGIONALE DELL'ECONOMIA	DIPARTIMENTO REGIONALE DEL BILANCIO E DEL TESORO - RAGIONERIA GENERALE DELLA REGIONE	11,2421%	28,23%	76,04%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLE FINANZE E DEL CREDITO	6,6749%	96,99%	97,81%
	UFFICIO SPECIALE PER LA CHIUSURA DELLE LIQUIDAZIONI	0,6651%	97,16%	85,81%
	UFFICIO SPECIALE PER L'ATTIVITA' DI COORDINAMENTO DEI SISTEMI INFORMATIVI REGIONALI E L'ATTIVITA' INFORMATICA DELLA REGIONE E DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI REGIONALI - AUTORITA' REGIONALE PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA	0,2321%	95,92%	61,37%
	UFFICIO SPECIALE PER LA CENTRALIZZAZIONE DEGLI ACQUISTI	0,0014%	85,49%	61,61%
ASSESSORATO REGIONALE DELL'ENERGIA E DEI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL'ACQUA E DEI RIFIUTI	2,3122%	68,24%	35,18%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL'ENERGIA	0,7949%	44,66%	39,43%
ASSESSORATO REGIONALE DELLA FAMIGLIA, DELLE POLITICHE SOCIALI E DEL LAVORO	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLA FAMIGLIA E DELLE POLITICHE SOCIALI	2,2053%	80,53%	79,73%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DEL LAVORO, DELL'IMPIEGO, DELL'ORIENTAMENTO, DEI SERVIZI E DELLE ATTIVITA' FORMATIVE	0,8687%	67,95%	73,23%



Assessorato	Centro di Responsabilità	Incidenza sul totale del bilancio $\frac{\text{Previsioni definitive struttura}}{\text{Previsione definitiva bilancio}}$	Capacità di spesa $\frac{\text{Impegni definitivi struttura}}{\text{Previsioni definitive struttura}}$	Capacità di pagamento $\frac{\text{Pagamenti (competenza+residui)}}{\text{Impegni+residui}}$
ASSESSORATO REGIONALE DELLE AUTONOMIE LOCALI E DELLA FUNZIONE PUBBLICA	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLA FUNZIONE PUBBLICA E DEL PERSONALE	6,0504%	90,28%	94,09%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLE AUTONOMIE LOCALI	3,9977%	98,55%	80,77%
ASSESSORATO REGIONALE DELLE INFRASTRUTTURE E DELLA MOBILITA'	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLE INFRASTRUTTURE, DELLA MOBILITÀ E DEI TRASPORTI	7,6609%	89,75%	46,83%
	DIPARTIMENTO REGIONALE TECNICO	0,3810%	62,09%	49,53%
ASSESSORATO REGIONALE DELL'ISTRUZIONE E DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DEL DIRITTO ALLO STUDIO	2,0848%	86,22%	51,25%
	UFFICIO SPECIALE PER L'EDILIZIA SCOLASTICA E UNIVERSITARIA PER LO STRALCIO DEI PREGRESSIINTERVENTI A VALERE SU PROF e OIF	0,8997%	87,06%	21,40%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE	0,8795%	94,27%	26,69%
ASSESSORATO REGIONALE DELLA AGRICOLTURA, DELLO SVILUPPO RURALE E DELLA PESCA MEDITERRANEA	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL'AGRICOLTURA	1,2564%	91,67%	57,61%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLA PESCA MEDITERRANEA	0,2147%	40,34%	50,99%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELLO SVILUPPO RURALE E TERRITORIALE	0,6967%	94,59%	69,39%
ASSESSORATO REGIONALE DELLA SALUTE	DIPARTIMENTO REGIONALE PER LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA	43,5125%	98,66%	68,68%
	DIPARTIMENTO REGIONALE PER LE ATTIVITÀ SANITARIE E OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO	0,1547%	96,31%	9,85%
ASSESSORATO REGIONALE DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL' AMBIENTE	0,6422%	89,52%	29,07%
	DIPARTIMENTO REGIONALE DELL'URBANISTICA	0,0334%	95,39%	35,81%
	COMANDO DEL CORPO FORESTALE DELLA REGIONE SICILIANA	0,7616%	79,61%	75,16%
ASSESSORATO REGIONALE DEL TURISMO, DELLO SPORT E DELLO SPETTACOLO	DIPARTIMENTO REGIONALE DEL TURISMO, DELLO SPORT E DELLO SPETTACOLO	0,7691%	91,37%	64,99%
		100,0000%	85,54%	67,91%

## GLI ENTI PUBBLICI E LE SOCIETÀ PARTECIPATE

Le sezioni seguenti riepilogano l'assetto degli Enti regionali vigilati dall'Amministrazione e delle società partecipate controllate, direttamente o indirettamente, dalla Regione Siciliana. Per ciascun Ente è data evidenza delle proprie funzioni e attività ed è specificata l'Amministrazione regionale vigilante. Per le società a partecipazione diretta ed indiretta sono riportati lo scopo sociale, le attività svolte in favore dell'Amministrazione e la quota di partecipazione della Regione Siciliana sul capitale sociale aziendale.

### Gli Enti regionali

Nella tabella che segue sono indicati gli Enti e gli Organismi regionali non in liquidazione, vigilati o finanziati dall'Amministrazione regionale, individuati tenendo conto del Gruppo Amministrazione Pubblica per l'anno 2024 ai sensi dell'Allegato 4/4 al D.lgs 118/2011 e s.m.i.. (Deliberazione della Giunta Regionale n. 228 del 30 luglio 2025), della Banca dati del Progetto "Conti Pubblici Territoriali", nonché dei dati pubblicati sul sito "Amministrazione trasparente" ai sensi dell'art. 22, comma 1, lett. a) del D.lgs 14/03/2013, n. 33

Organo tutorio		Denominazione	Natura giuridica	Funzioni / attività
Assessorato	Dipartimento			
Assessorato regionale delle Attività produttive	Dipartimento regionale delle Attività produttive	IRCAC	Ente	Promozione, incremento e potenziamento della cooperazione in Sicilia attraverso l'erogazione del credito sia di esercizio sia a medio-lungo termine in favore delle società cooperative e loro consorzi, e altri organismi individuati da specifiche norme di legge.
		CRIAS	Ente	Favorire mediante l'esercizio del credito, lo sviluppo delle imprese artigiane, singole o associate, iscritte agli albi delle imprese artigiane istituite presso le camere di commercio della regione siciliana
		IRCA	Ente	Favorire, con gli strumenti operativi, nelle forme e con le modalità che la legislazione vigente attribuisce ai disciolti enti IRCAC e CRIAS, lo sviluppo delle società cooperative e delle imprese artigiane, singole o associate, anche se di nuova costituzione, dei loro consorzi e delle società consortili fra cooperative o fra imprese artigiane, giuridicamente riconosciuti ai sensi della legislazione vigente, aventi sede nel territorio della Regione Siciliana e iscritte presso le Camere di Commercio della Regione Siciliana.
		IRSAP	Ente	Promuovere l'insediamento delle imprese nelle aree destinate allo svolgimento di attività produttive nell'ambito della propria competenza territoriale
		Camera di commercio di Trapani	Ente	Promuove lo sviluppo del sistema delle imprese, valorizzando l'attività delle associazioni imprenditoriali, professionali, sindacali, dei consumatori, nonché delle altre formazioni sociali
		Camera di commercio di Palermo ed Enna	Ente	
		Camera di commercio del Sud-Est (Catania, Siracusa, Ragusa)	Ente	
		Camera di commercio di Messina	Ente	
		Camera di Commercio di Agrigento	Ente	Promuove lo sviluppo del sistema delle imprese, valorizzando l'attività delle associazioni imprenditoriali, professionali, sindacali, dei consumatori, nonché delle altre formazioni sociali
		Camera di Commercio di Caltanissetta	Ente	
Assessorato regionale dei Beni culturali e dell'identità siciliana	Dipartimento regionale dei Beni culturali e dell'identità siciliana	Ente parco minerario Floristella Grottafaldia	Ente	Tutela e conservazione dell'area Floristella Grottafaldia, recupero e salvaguardia della memoria storica riguardante l'attività estrattiva e produttiva dello zolfo. tutela e conservazione dell'area Floristella Grottafaldia, recupero e salvaguardia della memoria storica riguardante l'attività estrattiva e produttiva dello zolfo.
		Parco archeologico e paesaggistico della "Valle dei templi" di Agrigento	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della valle dei templi.
		Parco archeologico Selinunte e cave di Cusa	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco

		Parco archeologico di Naxos Taormina	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco
		Parco archeologico di Segesta	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco
		Parco archeologico delle Isole Eolie	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco
		Parco archeologico di Siracusa, Eoro e Villa del Tellaro	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco
		Parco archeologico di Tindari	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco
		Parco archeologico di Catania e della Valle dell'Aci	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco
		Parco archeologico di Morgantina e della Villa Romana del Casale di Piazza Armerina	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco
		Parco archeologico di Leontinoi e Megara	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco
		Parco archeologico di Lilibeo	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco
		Parco archeologico di Himera, Solunto e Iato	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco
		Parco archeologico di Kamarina e Cava d'Ispica	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco
		Parco archeologico di Gela	Organismo	Tutela e valorizzazione dei beni archeologici, ambientali e paesaggistici della dell'area del parco
		Centro regionale per la progettazione e il restauro	Organismo	Studio, ricerca scientifica e tecnologica e organizzazione di interventi di rilevante interesse su e per i beni culturali;
		Centro regionale inventario catalogazione e documentazione	Organismo	Studio, ricerca e organizzazione in materia di catalogazione e documentazione dei beni culturali.
Assessorato regionale della Famiglia, delle politiche sociali e del lavoro	Dipartimento regionale del lavoro e dell'impiego	C.I.A.P.I centro internazionale per l'addestramento professionale nell'industria di Priolo Gargallo	Ente	Attività di formazione, orientamento e riqualificazione professionale inerenti alle iniziative e ai programmi comunitari.
Assessorato regionale delle Autonomie locali e della Funzione pubblica	Dipartimento regionale della Funzione pubblica e del personale	Fondo pensioni Sicilia	Ente	Svolgimento di servizi essenziali a favore del personale in servizio ed in quiescenza della regione siciliana
		ARAN	Ente	Rappresenta legalmente la Pubblica Amministrazione in sede di contrattazione collettiva regionale del personale dipendente della Regione e degli enti pubblici non economici sottoposti a vigilanza e controllo della Regione
		Consorzio autostrade siciliane	Ente	Costruzione e gestione delle autostrade in ambito regionale

Assessorato regionale delle Infrastrutture, della mobilità e dei trasporti	Dipartimento regionale delle Infrastrutture, della mobilità e dei trasporti	Istituto autonomo per le case popolari di Acireale	Ente	Promozione, indirizzo e coordinamento dell'intervento pubblico nell'edilizia residenziale, rilevamento dei dati per identificare le priorità e le esigenze in materia di edilizia residenziale
		Istituto autonomo per le case popolari di Agrigento	Ente	
		Istituto autonomo per le case popolari di Caltanissetta	Ente	
		Istituto autonomo per le case popolari di Catania	Ente	
		Istituto autonomo per le case popolari di Enna	Ente	
		Istituto autonomo per le case popolari di Messina	Ente	
		Istituto autonomo per le case popolari di Palermo	Ente	
		Istituto autonomo per le case popolari di Ragusa	Ente	
		Istituto autonomo per le case popolari di Siracusa	Ente	
		Istituto autonomo per le case popolari di Trapani	Ente	
Assessorato regionale dell'Istruzione e della formazione professionale	Dipartimento regionale dell'Istruzione, dell'Università e del diritto allo studio	Ersu di Palermo	Ente	Realizzazione di servizi abitativi, di ristorazione, servizi e sussidi per studenti disabili, attività culturali, ricreative, turistiche e sportive, servizi di informazione e orientamento, attività di cooperazione con associazioni studentesche
		Ersu di Catania	Ente	
		Ersu di Messina	Ente	
		Ersu di Enna	Ente	
		Istituto dei ciechi OO.RR. "Florio e Salamone"	Ente	Istruzione, assistenza, riabilitazione, educazione, integrazione sociale dei disabili sensoriali, organizzazione di attività di sostegno prescolastiche e post scolastiche e di attività integrative specifiche. Promozione di iniziative di formazione professionale, di attività culturali, sportive, ricreative, di uso del tempo libero. Sostegno agli studenti universitari e postuniversitarie; promozione di attività finalizzate all'inserimento lavorativo dei soggetti non vedenti o ipovedenti
		Liceo artistico regionale "Luigi e Mariano Cascio" Enna	Ente	Istituzioni scolastiche secondarie le cui attività formative sono rivolte alla preparazione tecnico professionale e artistiche
		Istituto regionale di istruzione secondaria superiore "Francesca Morvillo" di Catania	Ente	
		Liceo artistico regionale "Don Gaspare Morello" Mazara del Vallo	Ente	
		Liceo artistico regionale Ciriaco De Mita – Santo Stefano Camastra	Ente	
		Liceo artistico regionale Libertini di Grammichele	Ente	
		Liceo artistico regionale Guttuso di Bagheria	Ente	

Assessorato regionale dell'Agricoltura, dello sviluppo rurale e della pesca mediterranea	Dipartimento regionale dell'Agricoltura	Consorzio regionale di ricerca bioevoluzione sicilia (BES)	Ente	Ricerca applicata nella filiera dei prodotti agricoli ottenuti con metodo biologico e/o ecocompatibile, certificazione dei processi produttivi dei prodotti ottenuti con metodo biologico.
		Consorzio di ricerca Gian Pietro Ballatore	Ente	Sviluppo di specifici progetti di ricerca inerenti la filiera cerealicola e valorizzazione delle produzioni tipiche e tradizionali del territorio siciliano
		Co.r.fi.la.c.	Ente	Ricerca applicata, finalizzata allo studio delle produzioni lattiero casearie tradizionali e valorizzazione e certificazione dei prodotti siciliani.
		Consorzio di ricerca filiera carni - CORFILCARNI	Ente	Attività di controllo e certificazione dei prodotti del settore zootecnico
		Coribia	Ente	Ricerca sul rischio biologico in agricoltura e valorizzazione dei prodotti ortofrutticoli siciliani
		Co.ri.s.s.i.a.	Ente	Valorizzazione e difesa delle risorse agroambientali ed agroalimentari; innovazione dei sistemi produttivi ed agroindustriali
		Consorzio regionale per la ricerca applicata e la sperimentazione (co.re.ras.)	Ente	Promuove lo sviluppo e l'ammodernamento strutturale ed organizzativo dei sistemi agroalimentari e agroindustriali della Sicilia attraverso attività di ricerca applicata e di sperimentazione a favore delle diverse fasi delle filiere e dei sistemi produttivi
		Consorzio di Ricerca Innovazione Tecnologica della Serricoltura (I.T.E.S.)	Ente	Attività di ricerca nell'ambito della regione siciliana per una innovazione tecnologica dell'agricoltura siciliana, con particolare riferimento al comparto delle culture siciliane protette.
		Istituto regionale del vino e dell'olio	Ente	Ricerca e innovazione nella filiera olivicolo-olearia e vitivinicola, :produzione, e commercializzazione dei relativi prodotti
		Istituto regionale per l'incremento ippico	Ente	Opera nel settore dell'ippicoltura per la tutela e la salvaguardia di equidi.
		Istituto sperimentale zootecnico per la Sicilia	Ente	Conservazione e miglioramento genetico delle razze autoctone siciliane di interesse zootecnico; tutela del patrimonio faunistico selvatico; assistenza tecnica alle aziende zootecniche.
		Stazione sperimentale di granicoltura per la Sicilia	Ente	Affronta i problemi della tecnica agraria per migliorare la produzione cerealicola, tramite la sperimentazione e la ricerca di base ed applicata, promuove ogni attività connessa con l'incentivazione della produzione in agricoltura
Assessorato regionale dell'Agricoltura, dello sviluppo rurale e della pesca mediterranea	Dipartimento regionale dello Sviluppo rurale e territoriale	Consorzio di bonifica 1 - Trapani	Ente	Ha lo scopo di agevolare e promuovere nel territorio della regione siciliana lo sviluppo dell'agricoltura, la riduzione e la progressiva eliminazione degli squilibri zonali e sociali, l'incremento della produttività, lo ammodernamento delle strutture aziendali ed interaziendali, la diffusione e lo sviluppo della irrigazione, della viabilità agricola e delle reti di approvvigionamento idrico ed elettrico ed in genere qualsiasi iniziativa ed attività inerenti al progresso e allo sviluppo dell'agricoltura siciliana
		Consorzio di bonifica 2 - Palermo	Ente	
		Consorzio di bonifica 3 - Agrigento	Ente	
		Consorzio di bonifica 4 - Caltanissetta	Ente	
		Consorzio di bonifica 5 - Gela	Ente	
		Consorzio di bonifica 6 - Enna	Ente	
		Consorzio di bonifica 7 - Caltagirone	Ente	
		Consorzio di bonifica 8 - Ragusa	Ente	
		Consorzio di bonifica 9 - Catania	Ente	
		Consorzio di bonifica 10 - Siracusa	Ente	
		Consorzio di bonifica 11 - Messina	Ente	

		Ente di sviluppo agricolo	Ente	Ha lo scopo di agevolare e promuovere nel territorio della regione siciliana lo sviluppo dell'agricoltura, la riduzione e la progressiva eliminazione degli squilibri zonali e sociali, l'incremento della produttività, lo ammodernamento delle strutture aziendali ed interaziendali, la diffusione e lo sviluppo della irrigazione, della viabilità agricola e delle reti di approvvigionamento idrico ed elettrico ed in genere qualsiasi iniziativa ed attività inerenti al progresso e allo sviluppo dell'agricoltura siciliana
Assessorato regionale della Salute	Dipartimento regionale della Pianificazione strategica	CEFPAS - Centro per la Formazione Permanente e l'Aggiornamento del Personale del Servizio Sanitario	Ente	Organizzazione e gestione di corsi di formazione professionale attinente ai settori di attività dell'ente
		Asp di Agrigento	Ente	Erogazioni di prestazioni sanitarie nell'ambito del sistema sanitario regionale. - tutela e promozione della salute degli individui e della collettività residente e/o presente nella provincia
		Asp di Caltanissetta	Ente	
		Asp di Catania	Ente	
		Asp di Enna	Ente	
		Asp di Messina	Ente	
		Asp di Palermo	Ente	
		Asp di Ragusa	Ente	
		Asp di Siracusa	Ente	
		Asp di Trapani	Ente	
		Azienda ospedaliera per l'emergenza "Cannizzaro" Catania	Ente	Erogazioni di prestazioni sanitarie nell'ambito del sistema sanitario regionale
		Azienda ospedaliera "Papardo" Messina	Ente	
		Azienda ospedaliera "ospedali riuniti V. Cervello - Villa Sofia" Palermo	Ente	
		A.r.n.a.s. "Civico e Benfratelli, G. Di Cristina e M. Ascoli" Palermo	Ente	
		A.r.n.a.s. "Garibaldi" Catania	Ente	
		A.o.u. policlinico "G. Rodolico – V.Emanuele" Catania	Ente	Assistenza sanitaria - didattica - formazione - ricerca della facoltà di medicina e chirurgia
		Aa.o.u. policlinico "G.Martino" Messina	Ente	
		A.o.u. policlinico "P.Giaccone" Palermo	Ente	
		I.r.c.c.s. - centro neurolesi "Bonino-Pulejo" Messina	Ente	Attività di ricerca verso obiettivi utili alla prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione delle malattie nella specializzazione disciplinare di riferimento
		Istituto zooprofilattico sperimentale della Sicilia "A. Mirri" – Palermo	Ente	Attività di ricerca scientifica sperimentale veterinaria e di accertamento dello stato sanitario degli animali e di salubrità dei prodotti di origine animale e vegetali
Assessorato regionale del Territorio e dell'ambiente	Dipartimento regionale dell'Ambiente	Ente parco fluviale dell' Alcantara	Ente	Protezione, conservazione e salvaguardia dell'ecosistema fluviale, dell'ambiente naturale e del paesaggio
		Ente parco dei Nebrodi	Ente	Protezione, conservazione e difesa dell'ambiente naturale e del paesaggio anche nei suoi valori storico-culturali; gestione ambientale, riqualificazione dei valori naturali presenti nell'ambito del parco e la

				ricostituzione di quelli degradati
		Ente parco dell'Etna	Ente	Protezione, conservazione e difesa dell'ambiente naturale e del paesaggio anche nei suoi valori storico-culturali; gestione ambientale, riqualificazione dei valori naturali presenti nell'ambito del parco e la ricostituzione di quelli degradati
		Ente parco delle Madonie	Ente	Protezione, conservazione e difesa dell'ambiente naturale e del paesaggio anche nei suoi valori storico-culturali; gestione ambientale, riqualificazione dei valori naturali presenti nell'ambito del parco e la ricostituzione di quelli degradati
		ARPA - Agenzia Regionale Protezione Ambiente	Ente	Ha finalità in materia di prevenzione e tutela ambientale e svolge le attività tecnico-scientifiche connesse all'esercizio delle funzioni pubbliche per la protezione dell'ambiente.
Assessorato regionale del Turismo, dello sport e dello spettacolo	Dipartimento regionale del Turismo, dello sport e dello spettacolo	Ente autonomo teatro Vittorio Emanuele di Messina	Ente	Promuove lo sviluppo e la diffusione della cultura teatrale nei settori della musica, del balletto, della prosa e del cinema, attraverso l'organizzazione di mostre, convegni, esposizioni permanenti, pubblicazione di libri e riviste; produzione, coproduzione, distribuzione, organizzazione e rappresentazione di spettacoli lirici, musicali, di danza, di prosa, nonché di ogni altra forma di spettacolo
		Ente autonomo teatro Massimo Bellini di Catania	Ente	
		Fondazione Orchestra Sinfonica Siciliana	Ente	Diffusione dell'arte e della cultura musicale
		Fondazione the Brass Group di Palermo	Ente	Diffusione dell'arte e della cultura musicale contemporanea e del xx secolo, divulgazione anche su basi scientifiche della conoscenza della storia e delle vicende artistiche musicali del territorio siciliano
		Associazione Teatro Biondo Stabile di Palermo	Ente	Sviluppo e diffusione della cultura teatrale nei settori della musica, del balletto, della prosa e del cinema
		Ente Teatro Stabile di Catania	Ente	
		Fondazione Taormina Arte Sicilia	Ente	
		Istituto di alta cultura Orestiadi di Gibellina	Ente	
		Fondazione teatro I. Pirandello di Agrigento	Ente	
		Fondazione Teatro Massimo Palermo	Ente	



## Le Società a partecipazione diretta

Nella tabella che segue sono riportate le società a partecipazione diretta indicate nel “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche. Anno 2025” pubblicato nella G.U.R.S. n. 42 del 26/09/2025.

N.	Ragione sociale	Quota di partecipazione della Regione Siciliana	Oggetto sociale	Attività svolte in favore dell'Amministrazione regionale o attività di servizio pubblico affidate
1	Azienda Siciliana Trasporti S.p.A.	100,00%	Trasporto terrestre di passeggeri in aree urbane e suburbane	Gestione di linee di trasporto pubblico locale mediante contratti stipulati con l'Assessorato Regionale delle Infrastrutture
2	Servizi Ausiliari Sicilia Scpa (società in house pluripersonale)	89,04%	Gestione di servizi di front office, logistica, sanificazione, igiene ambientale, gestione di immobili, fruizione di beni culturali, di promozione dello sviluppo e dell'innovazione nel sistema produttivo regionale	Affidamento in house di servizi ausiliari e strumentali mediante stipula di contratti di servizio con i soci pubblici titolari del capitale sociale
3	Irfis Finsicilia S.p.a.	100,00%	Attività di intermediazione finanziaria: concessione di finanziamenti e di garanzie in favore di imprese	Svolge attività di intermediazione finanziaria ai sensi dell'art.106 del t.u.b. - rientra nell'allegato A del Decr. Lgs. 175/2016. Con la modifica dello statuto deliberata in data 7/8/2020 la società può svolgere attività in house providing per conto della pubblica amministrazione
4	Mercati Agro Alimentari Scpa	95,32%	Costruzione e gestione di aree mercatali all'ingrosso	Produzione di servizio di interesse generale – costruzione e gestione in Sicilia di mercati agroalimentari all'ingrosso
5	Parco Scientifico e Tecnologico della Sicilia Scpa	97,17%	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze naturali e dell'ingegneria	Attività di progettazione e gestione in materia di ricerca scientifica e tecnologica
6	Sicilia Digitale SpA (società in house)	100,00%	Svolgimento delle attività informatiche di competenza delle Amministrazioni regionali	Affidamento in house di servizi ausiliari e strumentali di carattere informatico strumentali in favore delle Amministrazioni regionali
7	Sicilia Emergenza Urgenza Sanitaria (società in house pluripersonale)	53,25%	Servizi di emergenza ed urgenza nel territorio della Regione Siciliana	Affidamento in house mediante stipula di contratti di servizio per attività del servizio di trasporto per l'emergenza-urgenza 118 nell'intero territorio regionale esclusivamente in favore della Regione e delle aziende del servizio sanitario regionale
8	Siciliacque S.p.a.	25,00%	Raccolta, trattamento e fornitura di acqua	Produzione di servizio di interesse generale - servizi acquedottistici e gestione dei sistemi idrici
9	Società degli Interporti siciliani S.p.a. (società in house pluripersonale)	89,72%	Costruzione e gestione di un interporto a Catania e Termini Imerese – gestioni di servizi logistici nel settore dei trasporti	Progettazione e realizzazione di opere pubbliche sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche
10	Distretto Teconologico "Consorzio di ricerca per l'innovaz.tecnolog. Sicilia Agro Bio Pesca Ecompatibile S.c.a.r.l.	7,05%	Ricerca Scientifica e Tecnologica	Attività di ricerca e di sviluppo nella filiera agro ittica alimentare. (Il 18 Novembre 2020 si è proceduto alla stipula dell'atto di vendita di una quota azionaria pari al 2,28% posseduta dalla Regione siciliana in favore dell'Università degli studi di Palermo)
11	Distretto Tecnologico "Consorzio di ricerca per l'innovaz.tecnolog. Sicilia Trasporti Navali Commerciali e da Diporto S.c.a.r.l.	7,20%	Ricerca Scientifica e Tecnologica	Attività di ricerca e formazione nel settore dei trasporti navali
12	Airgest S.p.a.	99,96%	Sviluppo e gestione dell'aerostazione di Trapani–Birgi	Produzione di servizio di interesse generale – servizi aeroportuali e gestione aerostazione di Lampedusa
13	Società Stretto di Messina S.p.A.	1,16%	Progettare, realizzare e gestire il collegamento stabile tra la Sicilia e il Continente	Progettare, realizzare e gestire il collegamento stabile tra la Sicilia e il Continente



**Le Società a partecipazione indiretta**

Nella tabella che segue sono riportate le società a partecipazione indiretta indicate nel “Piano di razionalizzazione delle partecipazioni pubbliche. Anno 2025” pubblicato nella G.U.R.S. n. 42 del 26/09/2025.

N.	Ragione sociale	Quota di partecipazione della Regione Siciliana	Oggetto sociale	Attività svolte in favore dell'Amministrazione regionale o attività di servizio pubblico affidate
1	Ast aeroservizi spa	100%	Attività e servizio nel trasporto aereo e terrestre	Produzione di servizio di interesse generale - servizi aeroportuali e gestione aerostazione Lampedusa
2	AST Sistemi S.r.l. in liquidazione	100%	Attività e servizio nel trasporto aereo e terrestre	Società di progettazione e di servizi di ingegneria
3	Trapani Air Fuelling Services srl	51,00%	Conduzione del deposito e stoccaggio carburante	Conduzione del deposito e stoccaggio carburante
4	Smia spa (in liquidazione)	0,05%	Agenzia di mediazione immobiliare	Servizi e vendite immobiliari
3	Resais (in liquidazione)	100%	Risanamento e sviluppo attività industriali siciliane	Gestione, in virtù delle vigenti disposizioni di leggi regionali, del personale già dipendente degli Enti Economici AZASI, EMS ed ESPI, nonché delle società a totale partecipazione dagli stessi controllate

## GLI OBIETTIVI DELL'ANNO 2025: RISULTATI RAGGIUNTI E SCOSTAMENTI

Il presente capitolo fornisce, attraverso le diverse sezioni che lo compongono, un quadro di sintesi dei risultati raggiunti dall'Amministrazione regionale in relazione agli obiettivi programmati per l'anno 2025. In particolare, attraverso tabelle di riepilogo elaborate con l'intento di favorire l'analisi dei dati di interesse, è data evidenza dei risultati conseguiti, sia in termini di raggiungimento degli obiettivi strategici che di conseguimento dei valori obiettivo associati alla programmazione operativa ed alla performance organizzativa dell'Amministrazione.

I risultati conseguiti sono stati estrapolati, alla data di redazione della presente Relazione, dal Sistema informativo GZoom, alimentato dai soggetti a ciò incaricati nei diversi rami dell'Amministrazione regionale. L'estrazione dei dati ha seguito fedelmente l'indirizzo metodologico indicato dalla STP dell'OIV.

Si ritiene, inoltre, di dover fare un breve cenno in ordine alle attività poste in essere dalla Regione Siciliana e finalizzate al miglioramento del livello di benessere complessivo e multidimensionale di cittadini, imprese e stakeholder cui la Pubblica Amministrazione deve tendere, in attuazione dell'articolo 6 del decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito con modificazioni dalla legge 6 agosto 2021, n. 113, che ha introdotto il Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO), quale nuovo strumento di pianificazione, monitoraggio e valutazione degli impatti delle politiche pubbliche.

La "Valutazione partecipativa", tra gli obiettivi declinati nella Direttiva del Presidente della Regione, prot. n.24877 del 2 dicembre 2024, emanata per l'indirizzo e la programmazione strategica dell'attività amministrativa e la gestione per l'anno 2025, in applicazione di quanto previsto dalla Direttiva del 28 novembre 2023 del Ministro per la Pubblica Amministrazione, vuole valorizzare nel ciclo della performance il ruolo di cittadini, utenti e stakeholder - portatori d'interesse coinvolti direttamente o indirettamente nell'operato dell'Amministrazione – attraverso la valutazione della qualità dei servizi pubblici offerti. Pertanto, l'aggiornamento 2025 del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance ha previsto la concreta attuazione, in ogni Dipartimento/Ufficio dell'Amministrazione Regionale interessato, del processo di Valutazione partecipativa, applicandolo ad almeno uno dei servizi erogati dagli stessi.

Il Servizio 16 "Ufficio Centrale Relazioni con il Pubblico della Regione Siciliana" del Dipartimento Regionale della Funzione Pubblica e del Personale, con la nota della Presidenza prot. n.9370 del 27 marzo 2025, al fine di un coordinamento uniforme, è stato individuato come struttura competente per la predisposizione di un modello esemplificativo utile e da somministrare ai Dipartimenti/Uffici interessati perché possano dar seguito operativamente agli adempimenti previsti.

L'attività, quindi, è stata avviata predisponendo innanzitutto gli strumenti operativi necessari. Nello specifico, è stato elaborato un modello di questionario, concepito quale format unico da per lo svolgimento delle indagini da realizzare; inoltre, è stata ulteriormente perfezionata ed approfondita la funzionalità di una piattaforma web, già esistente, quale strumento standardizzato utile alla messa in atto di rilevazioni sistematiche di "customer satisfaction", al fine di consentire la raccolta, l'elaborazione e la sintesi dei dati raccolti e, quindi, la messa a punto di risultati misurabili e comparabili.

Successivamente, a tutti i Dipartimenti/Uffici regionali interessati sono state fornite le informazioni ed indicazioni utili a poter procedere operativamente, chiedendo inoltre di individuare dei referenti responsabili per le attività previste e da svolgere, di comunicare i nominativi degli stessi e di consentire la loro partecipazione a delle sessioni formative programmate "in presenza" presso la sede del Dipartimento Regionale della Funzione Pubblica e del Personale, al fine di poter illustrare i contenuti metodologici della Valutazione partecipativa, le modalità di somministrazione del questionario già menzionato e le funzionalità della piattaforma informatica predisposta per la gestione delle rilevazioni.

Dopo la citata attività formativa, a ciascuno dei referenti è stato inviato il link per accedere alla piattaforma dedicata – dove il format del questionario è stato precaricato - con l'username e la password personalizzata e da modificare dopo il primo accesso.

E' stato, quindi, definito un modello operativo uniforme per l'intera amministrazione regionale, in coerenza con quanto disposto dalla Presidenza della Regione con la nota di incarico al Servizio 16 "Ufficio Centrale Relazioni con il Pubblico

Nelle note inviate e negli incontri operativi realizzati, è stato opportunamente messo in evidenza il ruolo assunto dalla "Valutazione partecipativa" e, come previsto nell'aggiornamento 2025 del SMVP, l'incidenza di tale attività sulla performance organizzativa.

L'attività svolta nel corso del 2025 ha consentito di avviare, per la prima volta in maniera strutturata e uniforme nell'ambito dell'Amministrazione regionale, un sistema di rilevazione della soddisfazione degli utenti dei servizi pubblici nell'ambito della Valutazione partecipativa prevista dal Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance.

L'azione di coordinamento messa in atto ha consentito di definire un modello metodologico condiviso, di mettere a disposizione delle strutture amministrative un questionario standardizzato e di attivare una piattaforma informatica dedicata alla gestione delle rilevazioni e all'elaborazione dei dati.

L'introduzione di modelli strutturati di rilevazione della soddisfazione degli utenti rappresenta certamente un ambito di sviluppo recente, che richiede una progressiva diffusione della cultura della valutazione dei servizi e della partecipazione degli stakeholder ai processi di miglioramento dell'azione amministrativa. La complessità della macchina amministrativa regionale richiede fisiologicamente un periodo iniziale di adattamento organizzativo e di consolidamento delle relative procedure operative. In tale prospettiva, nel corso del 2026 risulterà particolarmente importante proseguire nell'attività di accompagnamento e sensibilizzazione delle strutture amministrative, avvalendosi delle strategie più opportune e di un incremento del personale dedicato all'iniziativa. E questo perché la Valutazione partecipativa non rappresenti soltanto l'adempimento di una disposizione normativa o programmatica, ma costituisca un elemento qualificante della nostra azione amministrativa; raggiungendo la consapevolezza che va inserita in una logica operativa che supera i consueti schemi formali e proietta l'attività lavorativa nella concreta dimensione dell'utilità e dell'efficacia dei servizi offerti, rafforzando il legame tra programmazione, risultati e bisogni reali dell'utenza.

## I RISULTATI RAGGIUNTI DAI CRA: LA SINTESI

La tabella che segue indica la sintesi, espressa in valori percentuali, dei risultati conseguiti dalla Presidenza della Regione e da ciascun Assessorato Regionale, con contestuale indicazione di quella relativa ai rispettivi Centri di responsabilità amministrativa (Dipartimenti regionali e/o Uffici equiparati), rispetto agli obiettivi operativi assegnati ai dirigenti preposti alle strutture di massima dimensione e/o Uffici equiparati con le “Direttive generali per l’azione amministrativa e la gestione per l’anno 2025” emanate dal Presidente della Regione e dagli Assessori regionali, come elencati nel Piano della Performance riportato nella Sezione 2.2 “Performance” del P.I.A.O. 2025/2027, approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 23 del 30 gennaio 2025

Le percentuali in argomento sono state rilevate mediante l'applicazione, per ogni Assessorato, del “Modello di misurazione grado realizzazione obiettivi operativi – (ROO)”<sup>1</sup>.

Tale modello - nelle more della definizione delle valutazioni degli obiettivi in argomento da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione, mediante l'applicazione del vigente Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance – fornisce una informazione che tiene conto esclusivamente del raggiungimento del “valore obiettivo” di ciascuna delle azioni indicate nelle schede di programmazione “2” correlate agli obiettivi operativi assegnati ai dirigenti apicali con le “Direttive generali per l’azione amministrativa e la gestione per l’anno 2025”, emanate dal Presidente della Regione e dagli Assessori regionali.

Pertanto la percentuale indicata è riferita al livello di completamento, nei termini preventivati, delle azioni prescelte in sede di declinazione dell’obiettivo operativo così come rendicontato da ogni singolo dirigente apicale; come specificato nel modello ROO, non tiene conto delle motivazioni, eventualmente esterne, che hanno inciso sull’attuazione delle singole azioni.

Tale rappresentazione del grado di realizzazione degli obiettivi operativi effettuata con la citata metodologia, non incide, in ogni caso, sulla valutazione individuale dei dirigenti, ivi compresi quelli apicali, che rimane ancorata esclusivamente all'applicazione da parte dei competenti soggetti (OIV per i Dirigenti generali dei Dipartimenti regionali e/o Uffici equiparati e Dirigenti generali per i dirigenti preposti alle strutture intermedie) del vigente sistema di valutazione.

---

<sup>1</sup> Modello di misurazione del grado di realizzazione degli obiettivi operativi - (ROO) tenuto conto che:

- ciascun obiettivo operativo è declinato in una o più azioni (scheda 2) a ciascuna delle quali è attribuito un peso, in modo che la cui sommatoria dei pesi attribuiti a tutte le azioni dell’obiettivo è pari a 100;
- che il raggiungimento di tutte le azioni dell’obiettivo operativo equivale al pieno raggiungimento di quest’ultimo nella misura del 100%.

Il grado di raggiungimento obiettivo (ROO) da indicare nell’apposito format è stato pertanto così determinato:

Esempio 1 – Obiettivo operativo declinato in unica azione:

- se valore unica azione conseguito e documentato ROO = 100%
- se valore unica azione non conseguito ROO = 0%

Esempio 2 – Obiettivo operativo declinato in più azioni di cui una non conseguita:

Azione	Descrizione	Indicatore previsto	Valore obiettivo	Data ultima	Peso	Consuntivo Valore obiettivo	Peso conseguito
A	...	...	...	...	20	<b>NO</b>	<b>0</b>
B	...	...	...	...	10	SI	10
C	...	...	...	...	70	SI	70

La percentuale del grado di raggiungimento obiettivo (ROO) indicata nell’apposito format sarà uguale a 80%.

Al fine di garantire una rappresentazione dei risultati che sia al contempo coerente e trasparente, la fotografia dei dati rispecchia il principio di progressività dell'azione valutativa condiviso con la STP. Pertanto, per quelle strutture il cui iter istruttorio da parte dell'O.I.V. è ancora in fase di perfezionamento, si è fatto riferimento alle risultanze inizialmente rendicontate dalle singole amministrazioni in sede di rendicontazione. Tale scelta permette di dare immediata evidenza al lavoro svolto dai Dipartimenti, nelle more della successiva e definitiva validazione da parte del predetto Organismo collegiale.

Amministrazione / Assessorato	Centro di responsabilità	Percentuale di raggiungimento degli obiettivi	
		CRA	Assessorato / Amministrazione
Presidenza	Segreteria generale	100%	99,84%
	Ufficio legislativo e legale	100%	
	Dipartimento della programmazione	100%	
	Dipartimento della protezione civile	100%	
	Dipartimento degli affari extraregionali	100%	
	Ufficio speciale Autorità di certificazione dei programmi cofinanziati dalla Commissione europea	100%	
	Ufficio speciale Autorità di audit dei programmi cofinanziati dalla Commissione europea	100%	
	Autorità di bacino del distretto idrografico della Sicilia	97,86%	
	Dipartimento del Cerimoniale e Siti Presidenziali	100%	
	Ufficio della segreteria di Giunta	100%	
	Ufficio stampa e documentazione	100%	
	Ufficio di Bruxelles	100%	
	Ufficio Speciale per la Valorizzazione energetica e la gestione del ciclo dei rifiuti	100%	
Attività produttive	Dipartimento delle attività produttive	100%	100%
Beni culturali e identità siciliana	Dipartimento dei beni culturali e dell'identità siciliana	100%	100%
Economia	Dipartimento del bilancio e del tesoro	100%	92,86%

Amministrazione / Assessorato	Centro di responsabilità	Percentuale di raggiungimento degli obiettivi	
		CRA	Assessorato / Amministrazione
	Dipartimento delle finanze e del credito	100%	
	Ufficio Speciale per la gestione e liquidazione delle società a partecipazione pubblica regionale	64,28%	
	Autorità regionale per l'innovazione tecnologica	100%	
	Ufficio speciale Centrale unica di committenza	100%	
Energia e servizi di pubblica utilità	Dipartimento dell'energia	97,47%	98,73%
	Dipartimento dell'acqua e dei rifiuti	100%	
Famiglia, politiche sociali e lavoro	Dipartimento della famiglia e delle politiche sociali	97,91%	98,95%
	Dipartimento del lavoro, dell'impiego, dell'orientamento, dei servizi e delle attività formative	100%	
Autonomie locali e funzione pubblica	Dipartimento della funzione pubblica e del personale	100%	100%
	Dipartimento delle autonomie locali	100%	
Infrastrutture e mobilità	Dipartimento delle infrastrutture, della mobilità e dei trasporti	100%	98,96%
	Dipartimento tecnico	96,87%	
Istruzione e formazione professionale	Dipartimento della formazione professionale	100%	100%
	Dipartimento dell'istruzione, dell'Università e del diritto allo studio	100%	
	Ufficio speciale per l'Edilizia Scolastica e Universitaria e per lo stralcio dei pregressi interventi a valere su PROF e OIF	100%	
Agricoltura, sviluppo rurale e pesca mediterranea	Dipartimento dell'agricoltura	100%	100%
	Dipartimento dello sviluppo rurale e territoriale	100%	
	Dipartimento della pesca mediterranea	100%	

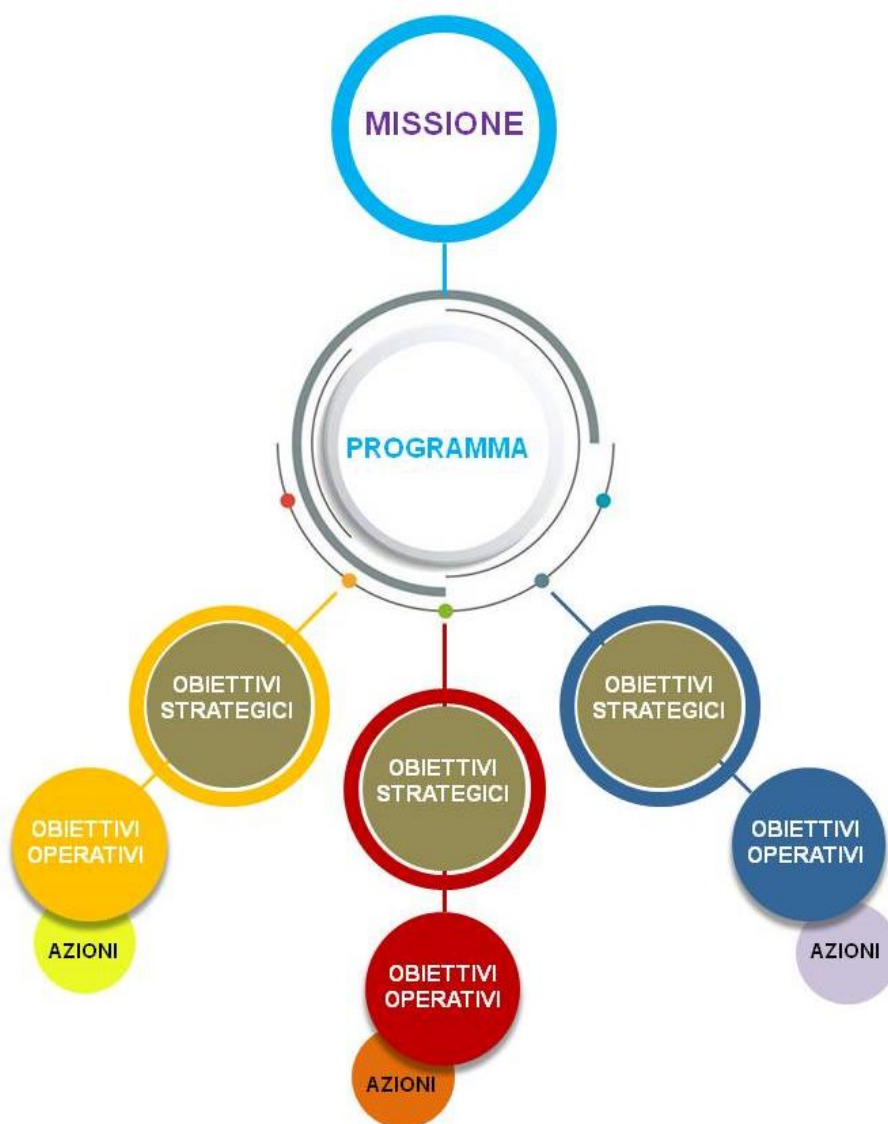
Amministrazione / Assessorato	Centro di responsabilità	Percentuale di raggiungimento degli obiettivi	
		CRA	Assessorato / Amministrazione
Salute	Dipartimento della pianificazione strategica	92,86%	96,43%
	Dipartimento della attività sanitarie e osservatorio epidemiologico	100%	
Territorio e ambiente	Dipartimento dell'ambiente	100%	100%
	Dipartimento dell'urbanistica	100%	
	Dipartimento del comando del corpo forestale della Regione Siciliana	100%	
Turismo, sport e spettacolo	Dipartimento del turismo, dello sport e dello spettacolo	100%	100%

## L'ALBERO DELLA PERFORMANCE

L'Albero della performance rappresenta in maniera logico sistematica il legame tra mandato istituzionale, missioni, obiettivi strategici e obiettivi operativi, fornendo una dimostrazione di come gli obiettivi di vario livello e diversa natura contribuiscano insieme, all'interno di un disegno strategico complessivo, alla realizzazione del mandato istituzionale.

L'Albero della performance, al fine di assicurare la richiesta coerenza del “*Ciclo di gestione della performance*” con il ciclo di programmazione finanziaria e di bilancio, riporta nella sua parte alta l'indicazione delle entità (Missione/Programma) sulla base delle quali si fonda la classificazione dei bilanci pubblici, prevista dalla vigente normativa sull'armonizzazione dei bilanci, secondo la relativa strutturazione nazionale, non modificabile ed applicata da tutte le Regioni.

Di seguito una rappresentazione grafica dell'Albero della performance:



La parte alta dell'Albero è mutuata dalla classificazione del bilancio prevista dalla normativa sull'armonizzazione dei Bilanci pubblici, di cui al decreto legislativo n. 118 del 2011 e successive modifiche ed integrazioni ed è conseguentemente organizzata per Missioni e Programmi. Per ogni Programma di Bilancio sono, quindi, elencati gli obiettivi operativi che concorrono alla sua realizzazione, con l'evidenziazione della loro eventuale correlazione con gli obiettivi strategici individuati dalla direttiva del Presidente della prot. n. 24877/Gab del 2 dicembre 2024.



Conseguentemente il *PIAO triennio 2025/2027* risulta costituito dagli obiettivi operativi assegnati con le “Direttive generali per l'azione amministrativa e la gestione per l'anno 2025” dal Presidente della Regione e dagli Assessori regionali ai dirigenti delle strutture di massima dimensione di riferimento. Alcuni di questi obiettivi operativi, ritenuti strategici, sono stati declinati sul triennio di riferimento del piano, costituendo la base per la valutazione delle performance organizzativa delle singole strutture. La misurazione di tali obiettivi triennali, infatti, è finalizzata alla rilevazione della “*performance organizzativa*”. Il Sistema prevede una refluenza della performance organizzativa sull'attribuzione delle premialità secondo le modalità e i criteri di mitigazione illustrati nella successiva sezione “La valutazione della performance organizzativa e individuale”.

## GLI OBIETTIVI STRATEGICI

Dalle priorità politiche fissate con la Direttiva del Presidente della Regione n. 24877/Gab del 2 dicembre 2024, recante “*Indirizzi per la programmazione strategica e per la formulazione delle direttive generali degli Assessori per l'attività amministrativa e la gestione per l'anno 2025*”, emanata ai sensi del comma 1 dell'articolo 2-bis della legge regionale 15 maggio 2000, n. 10 e successive modifiche ed integrazioni, in coerenza con il ciclo della programmazione economico-finanziaria, nasce l'intero sistema degli obiettivi della pianificazione strategica (obiettivi strategici/obiettivi operativi/azioni).

Tale sistema è costituito dalle “Direttive generali per l'attività amministrativa e la gestione per l'anno 2025”, emanate dal Presidente della Regione e dagli Assessori regionali ai sensi dell'articolo 2, comma 1, lettera b) della citata legge regionale n. 10/2000 e s.m.i., confluite, poi, nel Piano della Performance riportato nella Sezione 2.2 “*Performance*” del P.I.A.O. 2025/2027 approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. n. 23 del 30 gennaio 2025.

Il Piano infatti, in applicazione del comma 1, lett. c dell'articolo 4 del D.P.Reg. 52/2012, contiene le direttive citate, e conseguentemente, gli obiettivi operativi assegnati ai dirigenti apicali. Nella seguente tabella si riportano le percentuali di realizzazione di ciascun obiettivo strategico<sup>2</sup>:

<sup>2</sup> Il grado di raggiungimento di ciascun obiettivo strategico (ROS) è così determinato:

dalla media aritmetica del grado di raggiungimento degli obiettivi operativi (%) nei quali è articolato l'obiettivo strategico di riferimento, secondo la seguente formula:

$$\frac{\sum \% \text{raggiungimento obiettivi operativi } 1, 2, 3 \dots}{n. \text{ obiettivi operativi}}$$

quindi, a titolo esemplificativo, dati i seguenti obiettivi operativi e il relativo grado di raggiungimento:

Ob. 1 - 82,35%, Ob. 2 - 79,41%, Ob. 3 - 100%

$$ROS = \frac{82,35 + 79,41 + 100}{3} = 87,25\%$$

Codice	Descrizione	Percentuale di realizzazione
A01.01	Implementazione della gestione strategica delle risorse umane, basata sulle centralità delle competenze e orientata al rafforzamento della capacità amministrativa dell'Amministrazione regionale	100,00%
A01.02	Razionalizzazione degli assetti organizzativi dell'Amministrazione Regionale	100,00%
A01.03	Definizione dell'inventariazione dei beni patrimoniali tramite l'applicativo reperito da ARIT con verifica della possibilità di potenziamento del medesimo applicativo anche tramite l'utilizzo dello strumento dell'I.A.	97,56%
A01.04	Monitoraggio informatico del contenzioso dell'Amministrazione Regionale	100,00%
A01.05	Individuazione dei procedimenti amministrativi di competenza di maggior rilievo per lo sviluppo e la crescita della Sicilia nonché rivisitazione degli stessi, da parte dei singoli Dipartimenti e Uffici, ai fini della semplificazione di tempi e delle procedure	97,64%
A01.06	Digitalizzazione e informatizzazione delle procedure amministrative dell'Amministrazione	100,00%
A01.07	Rispetto dei tempi normativamente previsti per l'approvazione dei documenti contabili regionali (bilancio di previsione, riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi, rendiconto generale dell'esercizio, bilancio consolidato e rendiconto consolidato)	100,00%
A01.08	Individuazione e attuazione percorsi finalizzati alla risoluzione delle criticità rilevate in sede di vigilanza e controllo degli Enti, Aziende, Istituti regionali ed Enti strumentali della Regione, ivi incluso il controllo dei compensi annui lordi spettanti agli organi	100,00%
A01.10	Programmazione e rimodulazione delle risorse comunitarie, nazionali e regionali finalizzate al loro pieno impiego nonché attività finalizzate ad aumentarne il grado di utilizzo e la relativa azione di monitoraggio	96,58%
A01.11	Efficace utilizzo dell'assistenza tecnica in relazione alle richieste dei CdR	100,00%
A01.12	Chiusura di tutte le liquidazioni in corso degli enti e delle società a partecipazione regionale	0,00%
A18.01	Interventi di riordino della legislazione in materia di Enti Locali	100,00%
A18.02	Interventi di sostegno alla finanza pubblica	100,00%

Codice	Descrizione	Percentuale di realizzazione
A18.03	Rafforzamento del ruolo della Conferenza Regione –Autonomie Locali	100,00%
A19.01	Rafforzamento della partecipazione della Regione Siciliana ai sistemi di governance nazionale ed a quelli di implementazione delle politiche dell'Unione Europea	100,00%
A19.02	Promozione, implementazione e rafforzamento delle relazioni e della cooperazione tra la Regione Siciliana e Organismi/Istituzioni internazionali, autorità regionali in ambito europeo e mediterraneo	100,00%
B14.01	Promozione di investimenti in R&I	100,00%
B14.02	Riqualficazione delle aree industriali	100,00%
B14.04	Attuazione della riprogrammazione delle risorse FESR 2021/2027 per la piattaforma STEP (Strategic technologies for europe platform)	100,00%
B16.01	Rilancio del settore agricolo e della pesca finalizzato alla crescita delle imprese mediante processi di internazionalizzazione	100,00%
B16.02	Promuovere interventi volti al potenziamento e sviluppo del settore agricolo e zootecnico e della pesca con particolare riferimento alla sostenibilità ambientale	100,00%
B16.03	Ricostruzione delle superfici boschive e delle aree demaniali danneggiate e/o distrutte da eventi incendiari e prevenzione degli incendi boschivi	100,00%
C04.01	Attività di impulso e promozione dell'utilizzo dell'I.A. all'interno dei percorsi di studio scolastici e universitari	100,00%
C04.02	Attività d'impulso finalizzata alla crescita qualitativa degli Atenei siciliani allo scopo di realizzare elementi di competitività internazionale	100,00%
C04.03	Prestito d'onore finalizzato ad incentivare la frequenza universitaria negli Atenei siciliani	100,00%
C04.04	Programmazione di percorsi finalizzati a incentivare gli studenti laureati e diplomati a ottenere elevata e specifica professionalità da utilizzare nel territorio della regione	100,00%
C05.01	Conservazione e valorizzazione del patrimonio culturale di specifici e individuati siti archeologici attraverso l'utilizzo di nuove tecnologie	100,00%

Codice	Descrizione	Percentuale di realizzazione
C05.02	Sviluppo dell'attrattività dall'estero per la fruizione del patrimonio culturale della Sicilia	100,00%
C06.01	Riqualificare specifici e definiti impianti sportivi e potenziare la promozione di eventi sportivi	100,00%
C07.01	Individuazione metodologie promozionali innovative finalizzate alla destagionalizzazione del brand Sicilia anche attraverso la riqualificazione degli impianti termali	100,00%
D12.01	Attività finalizzate a supportare i minori	100,00%
D12.02	Interventi finalizzati a contrastare la povertà	100,00%
D13.01	Monitoraggio e verifica trimestrale sullo stato di attuazione dei Piani Aziendali del governo delle Liste di Attesa, tenuto conto di quanto disposto con Delibera di Giunta regionale n. 317 del 27/07/2023 e n. 195 del 17/06/2024	100,00%
D13.03	Definizione di Percorsi Diagnostici Terapeutici (PDTA) Regionali in coerenza con le indicazioni del Piano della Cronicità e monitoraggio della relativa implementazione da parte delle Aziende del SSR	100,00%
D13.04	Definizione dell'Accordo Integrativo per la Medicina Generale (AIR MMG) per l'attivazione delle AFT (Aggregazioni Funzionali Territoriali), individuate dalla programmazione regionale, al fine di realizzare la presa in carico del cittadino h24, secondo quanto previsto dal DM 77/2022 e raggiungere gli obiettivi previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia (NSG), anche attraverso la realizzazione della rete informativa della assistenza territoriale (PNRR)	100,00%
D13.06	Promozione e attivazione di almeno 3 studi clinici/ricerche medico-scientifiche e screening oncologici (ulteriori rispetto a quelli della mammella, della cervice uterina e del colon retto) per la prevenzione di tumori di maggiore impatto sulla salute della collettività regionale	100,00%
D13.07	Promozione di visite mediche specialistiche per la prevenzione delle patologie più diffuse nella popolazione, oltre a quelle per la prevenzione dei tumori (osteoporosi, fibrosi cistica, artrite reumatoide, ..)	100,00%
D13.08	Rivisitazione delle attività della C.U.C. della Regione Siciliana	100,00%
D15.01	Predisposizione di attività progettuale e operativa finalizzata al contrasto al fenomeno degli incidenti sul lavoro	100,00%
D15.02	Potenziamento delle attività di incontro fra la domanda e l'offerta di personale nella regione anche con l'utilizzo dello strumento dell'I.A.	100,00%
D15.03	Interventi per rafforzare il sistema della formazione e aumentare il livello di qualificazione professionale, sulla base delle esigenze del mercato del lavoro	95,17%

Codice	Descrizione	Percentuale di realizzazione
E08.01	Definizione del procedimento di formazione del Piano Territoriale Regionale (PTR)	100,00%
E09.01	Riduzione dei tempi procedurali e azzeramento dell'arretrato riguardanti la VIA e la VIN.CA.	100,00%
E09.02	Attuazione del "Piano operativo decennale per la bonifica delle aree del territorio regionale che risultano inquinate" ex art. 8 della L.R. n. 28 del 18/11/2024	100,00%
E09.03	Prevenzione e contrasto del fenomeno degli incendi boschivi	100,00%
E09.04	Tutela quali-quantitativa delle risorse idriche del territorio siciliano nel nuovo scenario aggiornato dai mutamenti climatici, attraverso l'aggiornamento della pianificazione di settore e il contrasto ai fenomeni di dissesto idromorfologico, con particolare attenzione agli interventi di manutenzione dei corsi d'acqua e alla pianificazione dell'economia idrica	100,00%
E09.05	Procedure per l'affidamento della gestione dei dissalatori nelle isole minori	100,00%
E09.06	Realizzazione di termovalorizzatori nel territorio regionale	100,00%
E09.07	Interventi di manutenzione ordinaria su tutte le dighe e straordinaria su quelle, singolarmente individuate, necessitanti di interventi urgenti nel quadro di programmazione generale della materia	100,00%
E09.09	Strategia regionale sullo sviluppo sostenibile	85,71%
E10.01	Impulso e monitoraggio nei rapporti con ANAS con riferimento alla definizione dei lavori di completamento di uno specificato numero di infrastrutture stradali di maggior interesse per la collettività regionale	100,00%
E10.02	Potenziamento del TPL al fine di garantire l'esercizio del diritto alla mobilità dei cittadini anche attraverso l'offerta di soluzioni intermodali per il trasporto collettivo di persone, con particolare riferimento all'incremento della velocità commerciale e al rispetto della sostenibilità ambientale	100,00%
E10.04	Individuazione delle strade oggetto di manutenzione e messa in sicurezza e cronoprogramma triennale dell'andamento dei lavori	100,00%
E10.05	Individuazione degli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria delle singole aste fluviali oggetto di pulizia e ripristino della sezione idraulica e cronoprogramma triennale dell'andamento dei lavori	100,00%
E11.02	Potenziamento dei sistemi di monitoraggio e allertamento mediante l'utilizzo di nuove tecnologie ai fini della previsione, prevenzione e mitigazione del rischio idrogeologico	100,00%

Codice	Descrizione	Percentuale di realizzazione
E11.03	Potenziamento dei sistemi di monitoraggio e allertamento mediante l'utilizzo di nuove tecnologie ai fini della previsione, prevenzione e mitigazione del rischio vulcanico e sismico	100,00%
E17.01	Conclusione delle fasi dell'accertamento e riscossione dei canoni di concessione arretrati e individuazione delle nuove tariffe	100,00%

## GLI OBIETTIVI OPERATIVI

Nel corso dell'anno 2025 è stata sostanzialmente conseguita la maggioranza degli obiettivi operativi assegnati ai dirigenti preposti alle strutture di massima dimensione e/o uffici equiparati con le Direttive generali per l'azione amministrativa e la gestione per l'anno 2025 ed inseriti nella Sezione 2.2 "*Performance*" del P.I.A.O. 2025/2027.

L'allegato "A" riporta il grado di raggiungimento di ciascun obiettivo operativo.

## GLI OBIETTIVI TRIENNALI

Il PIAO 2025/2027 ha previsto degli obiettivi triennali orientati al pieno utilizzo dei fondi comunitari, misurati dai target finanziari necessari per evitare il disimpegno o dalle attività di controllo o certificazione previste dai regolamenti comunitari o, come nel caso delle infrastrutture viarie, dai provvedimenti di finanziamento. Parimenti numerosi obiettivi triennali sono orientati all'incremento del grado di utilizzo delle risorse regionali e nazionali ai fini del raggiungimento dei target di spesa prefissati.

Ampio spazio hanno rivestito, inoltre, gli obiettivi finalizzati all'adozione (o all'aggiornamento) di strumenti di pianificazione, in linea con l'indirizzo del Governo che si prefigge, attraverso la corretta pianificazione, di superare le emergenze che caratterizzano diversi settori nonché gli obiettivi finalizzati ad individuare e sfruttare tutte le opportunità di investimento del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).

Adeguate rilievo, infine, è stato dato alle attività di modernizzazione dell'amministrazione e di digitalizzazione delle procedure e al rafforzamento del welfare con l'inserimento di appositi obiettivi triennali.

Il livello annuale di raggiungimento di tali obiettivi è stato utilizzato dall'Organismo Indipendente di Valutazione per la valutazione della performance organizzativa delle strutture cui sono riferiti, in attuazione del SMVP. Il valore medio ponderato delle performance di ciascuna struttura, come indicato nel SMVP, ha determinato la performance organizzativa dell'Amministrazione nel suo complesso.

Per la descrizione dei risultati conseguiti si rinvia al contenuto del successivo paragrafo

### ***Inquadramento generale***

In questa sezione della Relazione si riportano gli esiti del processo di valutazione della *Performance* organizzativa dell'Amministrazione nel suo complesso per l'anno 2025 misurata attraverso quella dei singoli Dipartimenti regionali e degli altri Uffici affidati alla responsabilità di dirigenti apicali (paragrafo 3.3.3 SMVP/2025), così come effettuato dall'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV) in assolvimento delle competenze al medesimo attribuite dall'articolo 7, comma 2, lettera a) del D.Lgs. 2009 n. 150 e s.m.i., così come altresì regolamentate dall'art. 8, comma 1, lett. a) del D. P. Reg. n. 52/2012.

La misurazione e valutazione della *Performance* organizzativa dell'Amministrazione è stata effettuata secondo le modalità definite nel Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance (SMVP), aggiornamento per l'anno 2025, adottato con D.P.Reg. n. 467 del 4.02.2025 e in coerenza con le indicazioni delle Linee Guida n. 3 – novembre 2018 del Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

### ***Misurazione e valutazione***

La *Performance* organizzativa conseguita esprime i risultati ottenuti dall'intera Amministrazione in tutte le sue articolazioni e, come specificato nel SMVP, nel caso della Regione Siciliana consiste nel risultato ottenuto complessivamente dai Dipartimenti e Uffici di cui sopra, sulla base della formula appresso specificata, al fine del raggiungimento degli obiettivi programmati per il soddisfacimento dei bisogni della collettività.

Nel SMVP è stabilito che la **Performance Organizzativa** di ciascun Dipartimento ed equiparati e Uffici speciali (**POD**), ciascuno dei quali rappresenta un CRA, è data dalla media del risultato realizzato da ciascuno degli obiettivi riportati all'interno della sottosezione 2.2 "Performance" del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) e delle eventuali successive rimodulazioni.

Si riporta di seguito l'esito della valutazione della *Performance* organizzativa relativa a ciascuna struttura dipartimentale, alle strutture equiparate e agli uffici speciali (POD), così come risultante dalla valutazione dei singoli obiettivi triennali assegnati a ciascuna di esse.

Con riferimento alla Valutazione partecipativa (par. 4.1 del SMVP aggiornamento anno 2025), in considerazione di quanto rappresentato dal Servizio 16 - Ufficio Centrale Relazioni con il Pubblico del Dipartimento della Funzione Pubblica e Personale, l'anno 2025 è considerato come un periodo iniziale di adattamento organizzativo dell'Amministrazione Regionale rispetto al nuovo istituto. Si evidenzia, in particolare, che il Dipartimento rappresenta l'impegno e la volontà a proseguire nel 2026 le attività in argomento onde giungere a risultati che possano consentire un'analisi puntuale della valutazione da parte di tutti gli stakeholder interessati. Conseguentemente viene rinviata alla valutazione dell'anno 2026 (che sarà effettuata nel 2027) la prima applicazione del nuovo istituto.

Pertanto, la valutazione dei singoli Dipartimenti e Uffici è stata condotta come di consueto in continuità con la metodologia adottata negli anni precedenti, garantendo così un confronto coerente e omogeneo nel tempo.



DIPARTIMENTO/UFFICIO	CLASSE PONDERALE	Performance organizzativa anno 2025 ( % )
DIPARTIMENTO DEGLI AFFARI EXTRAREGIONALI	1	100
DIPARTIMENTO AMBIENTE	1	100
A.R.I.T.	1	100
DIPARTIMENTO DELLE ATTIVITA' PRODUTTIVE	1	100
AUTORITA' DI BACINO	1	100
DIPARTIMENTO BILANCIO TESORO-RAGIONERIA GENERALE	1	100
AUDIT	1	100
AUTORITA' DI CERTIFICAZIONE	1	100
DIPARTIMENTO DELLE AUTONOMIE LOCALI	1	100
D.A.S.O.E.	1	100
DIPARTIMENTO DELL'ENERGIA	1	100
DIPARTIMENTO DELLA FAMIGLIA E DELLE POLITICHE SOCIALI	1	85,39
DIPARTIMENTO DELLE FINANZE E DEL CREDITO	1	100
DIPARTIMENTO DELL'ISTRUZIONE, DELL'UNIVERSITA' E DEL DIRITTO ALLO STUDIO	1	100
DIPARTIMENTO DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE	1	100
UFFICIO SPECIALE PER L'EDILIZIA SCOLASTICA E UNIVERSITARIA E PER LO STRALCIO DEI PREGRESSI INTERVENTI A VALERE SU PROF E OIF	1	100
SEGRETERIA GENERALE	1	100
UFFICIO LEGISLATIVO E LEGALE	1	100
DIPARTIMENTO DELLA PESCA MEDITERRANEA	1	100
DIPARTIMENTO DELLA PIANIFICAZIONE STRATEGICA	1	100
DIPARTIMENTO DELLA PROGRAMMAZIONE	1	100
DIPARTIMENTO DELLO SVILUPPO RURALE	1	100
DIPARTIMENTO DELL'URBANISTICA	1	100
UFFICIO SPECIALE CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA	1	100
UFF. SPEC. PER LA GESTIONE E LIQUIDAZIONE DELLE SOCIETA' A PARTECIPAZIONE PUBBLICA REGIONALE	1	0
UFF.SPEC. PER LA VALORIZZAZIONE ENERGETICA E LA GESTIONE DEL CICLO RIFIUTI	1	100
DIPARTIMENTO DEL CERIMONIALE E DI SITI PRESIDENZIALI	1	100
DIPARTIMENTO ACQUA E RIFIUTI	2	100
DIPARTIMENTO FUNZIONE PUBBLICA E DEL PERSONALE	2	100
DIPARTIMENTO DELLE INFRASTRUTTURE, DELLA MOBILITA' E DEI TRASPORTI	2	100
DIPARTIMENTO DELLA PROTEZIONE CIVILE	2	100

DIPARTIMENTO/UFFICIO	CLASSE PONDERALE	Performance organizzativa anno 2025 ( % )
DIPARTIMENTO REGIONALE TECNICO	2	100
DIPARTIMENTO DEL TURISMO DELLO SPORT E DELLO SPETTACOLO	2	100
COMANDO CORPO FORESTALE	2	100
DIPARTIMENTO DEI BENI CULTURALI E DELL'IDENTITA' SICILIANA	3	55,56
DIPARTIMENTO DELL'AGRICOLTURA	3	100
DIPARTIMENTO LAVORO	3	100

Ai sensi del paragrafo 3.3.3 del SMVP, la **Performance Organizzativa** della **Regione Siciliana** ( $PO_{RS}$ ) viene infine ricavata dalla somma delle medie ponderate del risultato conseguito da ciascuna delle POD, secondo le tre classi contenute nella tabella sottostante.

Classe ponderale (CL) n. dipendenti	%
1 fino a 200	70
2 da 200 a 600	20
3 oltre 600	10

Il punteggio della **Performance** organizzativa del complesso dell'Amministrazione regionale è quindi il risultato della seguente formula:

$$PO_{RS} = 70\% POCP_1 + 20\% POCP_2 + 10\% POCP_3$$

Legenda:

PORS: Performance Organizzativa Regione Siciliana

POCP1: valore medio POD Dipartimenti/Uffici appartenenti alla Classe Ponderale 1

POCP2: valore medio POD Dipartimenti/Uffici appartenenti alla Classe Ponderale 2

POCP3: valore medio POD Dipartimenti/Uffici appartenenti alla Classe Ponderale 3

POD: Performance Organizzativa Dipartimento/Ufficio

Pertanto, in base alla formula sopra riportata, applicata ai livelli di performance conseguiti dai singoli dipartimenti e uffici, si riporta di seguito l'esito della misurazione e valutazione eseguita dall'OIV con il supporto della Struttura Tecnica Permanente:

<p><b>PERFORMANCE ORGANIZZATIVA DELL'AMMINISTRAZIONE REGIONALE (PORS)</b> <b>ANNO 2025</b></p>
--

$$\text{PORS} = 70\% \, 95,76 + 20\% \, 100 + 10\% \, 85,19 = 95,55$$

### **Analisi del risultato**

Il risultato raggiunto, pur presentando elementi di positività, deve essere esaminato con attenzione alla luce delle considerazioni che seguono.

Sebbene si registri un progresso nella qualità della programmazione rispetto agli anni precedenti, in diversi casi le attività pianificate non si sono tradotte in un adeguato livello di servizi effettivamente resi a cittadini e utenti.

A tal proposito è essenziale continuare a individuare obiettivi che siano realmente sfidanti e rilevanti, sia sotto il profilo qualitativo sia quantitativo, sostenuti da indicatori chiari e coerenti con la generazione di valore pubblico. In questa prospettiva, si suggerisce di definire traguardi via via più ambiziosi, capaci di rispondere in maniera sempre più efficace alle esigenze della collettività amministrata.

L'OIV nell'anno successivo verificherà che l'Amministrazione abbia proseguito nel consolidamento del Ciclo della performance, intervenendo sia nella fase di programmazione — mediante una più puntuale definizione di obiettivi, indicatori e target — sia nella fase di rendicontazione, rafforzando i processi di misurazione e di valutazione partecipata. Tale percorso dovrà svolgersi nel rispetto delle tempistiche previste dalla normativa vigente e con l'adozione di strumenti idonei a garantire trasparenza ed efficacia.

L'OIV, nell'esercizio delle proprie funzioni di monitoraggio e presidio metodologico del Sistema di misurazione e valutazione della performance, raccomanda azioni volte ad assicurare la coerenza tra programmazione triennale e i corrispondenti obiettivi operativi apicali. In particolare, qualora intervengano rimodulazioni degli obiettivi triennali o modifiche sostanziali del quadro programmatico, l'Organismo invita l'Amministrazione a procedere al conseguente aggiornamento del PIAO, al fine di garantire l'allineamento tra obiettivi, indicatori, risorse e risultati attesi.

Si confida che questo processo possa favorire un miglioramento complessivo dell'organizzazione, delle competenze professionali e della capacità di dare concreta attuazione a piani e programmi.

## OBIETTIVI E PIANO TRIENNALE PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE E PER LA TRASPARENZA

L'Amministrazione ha operato in continuità con l'evoluzione del contesto normativo e organizzativo, recependo gli esiti dei precedenti cicli di programmazione e le indicazioni fornite dagli stakeholder e dalle autorità di indirizzo, in particolare ANAC e Presidenza del Consiglio.

Come declinato nella Sezione 2.3 "Rischi corruttivi e trasparenza" del P.I.A.O. 2025/2027 (**si veda QR Code n. 1**) – approvato con Delibera della Giunta Regionale n. 23/2025 e successivamente integrato dalle Delibere n. 189, 261, 394 e 409 del 2025 per l'adeguamento ai rilievi della Corte dei Conti e la rimodulazione dei fabbisogni - l'impianto strategico della prevenzione è stato strettamente integrato con il ciclo della Performance.

Tale collegamento mira a garantire un coinvolgimento capillare di tutto il personale, rendendo le misure di prevenzione parte integrante degli obiettivi di gestione e non meri adempimenti burocratici.

Al fine di rendere operativo questo coordinamento, la Direttiva Presidenziale del 2 dicembre 2024 (prot. n. 24877/Gab) ha confermato, anche per l'anno 2025, l'inserimento di un parametro obbligatorio per la Dirigenza Apicale all'interno del Sistema di misurazione e valutazione della performance (SMVP). Tale indicatore, con un peso vincolato pari a 10 nell'ambito del comportamento organizzativo, subordina la valutazione dei vertici amministrativi al pieno rispetto degli obblighi connessi all'attuazione delle misure anticorruzione e della trasparenza.

Sulla base del monitoraggio condotto dal Responsabile per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza (RPCT) per l'anno 2025, si registra un livello di attuazione complessivamente positivo. Gli esiti analitici, formalizzati nella Relazione annuale (**si veda QR Code n. 2**) evidenziano un progressivo e maggiore coinvolgimento dei Referenti dipartimentali, la cui partecipazione si è concretizzata in un riscontro puntuale alle note operative.



In questo quadro di generale miglioramento, l'anno 2025 ha segnato un importante avanzamento nel sistema di Whistleblowing, con il passaggio a una gestione integralmente digitale. Attraverso l'acquisizione di una piattaforma dedicata in modalità cloud SaaS e l'approvazione della nuova "Procedura per la segnalazione di condotte illecite" con Delibera di Giunta n. 186/2025, l'Amministrazione ha pienamente adeguato i propri standard di tutela del segnalante alla normativa vigente. Nel corso dell'esercizio sono state gestite 4 segnalazioni pervenute attraverso il canale interno.

Con riferimento alle misure specifiche, i principali risultati dell'anno includono:

- **Trasparenza:** L'attività di vigilanza ha riguardato circa il 65% degli oneri informativi pubblicati nella sezione "Amministrazione Trasparente", con un'attenzione particolare alla risoluzione delle criticità riscontrate nei cicli di monitoraggio semestrali.
- **Conflitto di Interessi:** In un'ottica di gestione preventiva del rischio, nel periodo di riferimento 5 dipendenti hanno comunicato situazioni di potenziale conflitto, determinando l'immediata attivazione delle procedure di sostituzione previste dal PIAO.
- **Rotazione e Formazione:** Sono state attuate misure di rotazione che hanno coinvolto 67 dirigenti e 161 unità di personale non dirigenziale, supportate da percorsi formativi specifici su etica e integrità erogati in collaborazione con istituzioni di rilievo come Formez e diverse Università.
- **Tempi Procedimentali:** L'Amministrazione ha monitorato il rispetto dei termini di conclusione dei procedimenti al fine di individuare interventi correttivi mirati.

- Verifiche su Inconferibilità e Incompatibilità: L'attività di vigilanza si è articolata in 277 riscontri sulle dichiarazioni di insussistenza di cause di inconferibilità e 352 accertamenti volti a rilevare potenziali incompatibilità. Entrambi i filoni di controllo si sono conclusi con esito regolare, confermando il pieno rispetto dei precetti di legge.

Nonostante le sfide poste dalla complessità organizzativa e dalla contrazione delle risorse umane dedicate, l'integrazione tra performance e anticorruzione si conferma la leva strategica fondamentale per promuovere una cultura della legalità diffusa e garantire l'efficacia dell'azione amministrativa della Regione Siciliana.

QR Code n. 1	QR Code n. 2
	
PIAO 2025/2027  <a href="#">PIAO 2025/2027.pdf</a>	Relazione annuale RPCT 2025  <a href="#">RELAZIONEANNUALERPCT2025.ods</a>

## GLI OBIETTIVI E LE VALUTAZIONI INDIVIDUALI

Alla data di redazione della presente relazione, le procedure di valutazione individuale dei dirigenti preposti alle strutture di massima dimensione e di quelli preposti alle strutture intermedie non risultano ancora concluse.

Si riporta di seguito il numero di valutazioni individuali del personale dirigente e di quello del comparto non dirigenziale definite alla data di redazione della presente relazione e a tal riguardo si specifica che la differenza relativa ai dati numerici sulla valutazione dei dirigenti rispetto alla consistenza effettiva degli stessi è da ricondurre agli avvicendamenti di incarichi ovvero all'affidamento di interim nel corso dell'anno; analogamente per quanto riguarda il personale del comparto non dirigenziale, le differenze sono dovute a trasferimenti nel corso dell'anno:

Categoria	Valutazioni		%
	totali	effettuate	effettuate
Dirigenti generali e apicali	41	0	0,00%
Dirigenti non generali	744	243	32.66%
Posizioni organizzative	127	109	85.83%
Funzionari	2619	2472	94.39%
Assistenti	2805	2618	93,33%
Coadiutori	4541	4237	93,31%

Per il dettaglio si rinvia alle tabelle delle valutazioni individuali 2025, per singolo centro di responsabilità amministrativa che vengono allegate alla presente relazione “allegato. C”

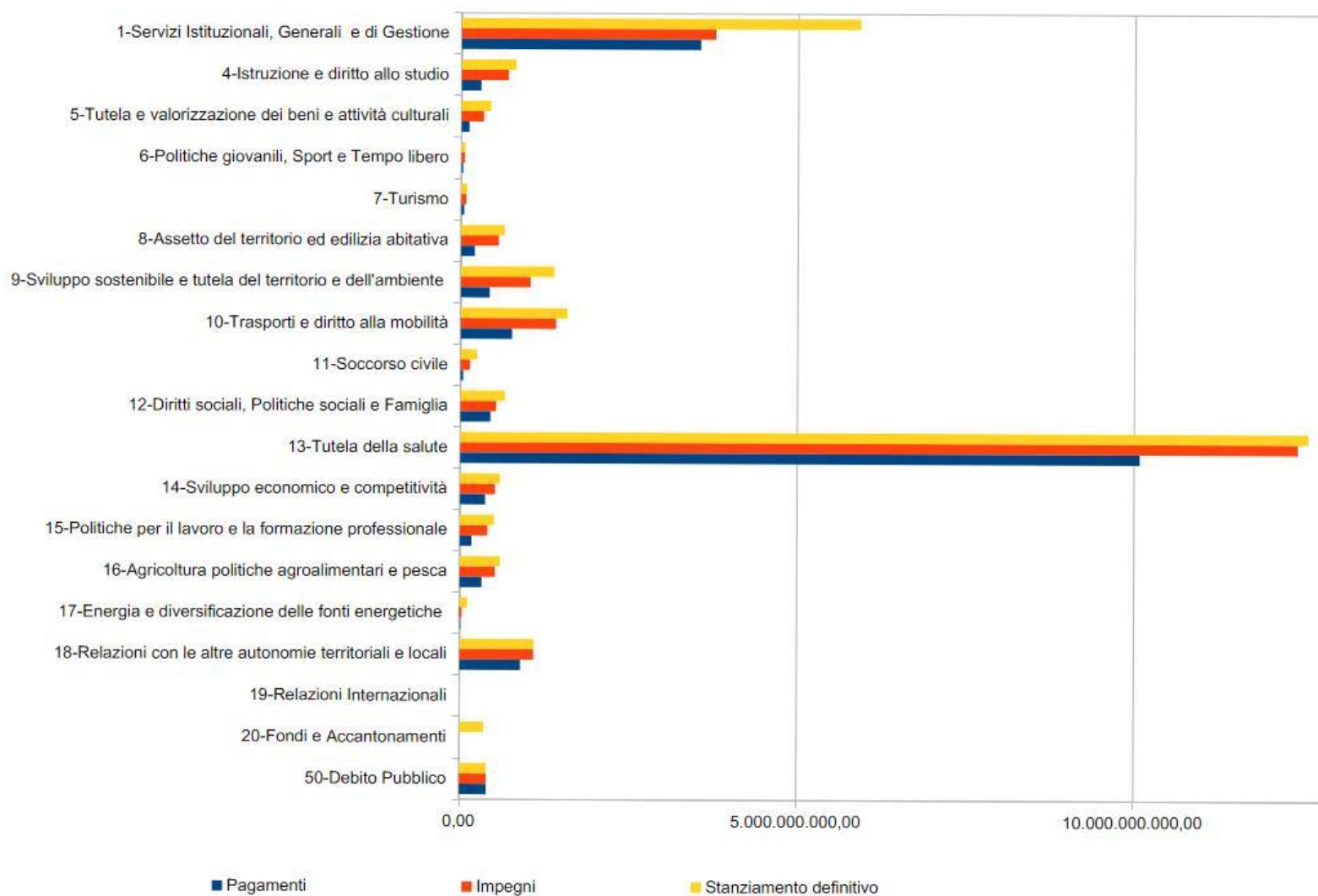
.

## RISORSE, EFFICIENZA ED ECONOMICITÀ

Nella tabella che segue sono esposte le risultanze della gestione finanziaria dell'anno 2025, raggruppate per Missioni, elaborate sulla scorta dei dati di preconsuntivo 2025 forniti dalla Ragioneria generale della Regione Siciliana.

Missione	Stanziamento definitivo	Impegni	Pagamenti
1-Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	5.923.376.454,52	3.771.801.111,27	3.549.185.801,14
4-Istruzione e diritto allo studio	809.110.043,52	697.708.485,93	290.372.922,97
5-Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	437.245.904,36	331.239.460,68	115.064.248,33
6-Politiche giovanili, Sport e Tempo libero	57.587.082,88	51.743.260,64	24.367.191,50
7-Turismo	87.144.566,05	74.691.942,99	42.554.553,08
8-Assetto del territorio ed edilizia abitativa	645.029.116,87	560.008.706,72	203.407.814,38
9-Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.385.433.970,81	1.034.280.514,26	427.632.291,33
10-Trasporti e diritto alla mobilità	1.584.039.586,77	1.413.592.299,47	761.056.372,72
11-Soccorso civile	244.576.459,23	140.054.141,30	37.095.358,78
12-Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	659.767.751,37	529.245.722,82	443.888.418,69
13-Tutela della salute	12.582.969.679,09	12.427.756.908,30	10.081.088.726,64
14-Sviluppo economico e competitività	588.596.433,33	517.826.975,87	370.609.723,84
15-Politiche per il lavoro e la formazione professionale	503.638.392,51	407.036.067,04	171.336.645,57
16-Agricoltura politiche agroalimentari e pesca	594.118.625,10	520.697.740,74	323.417.562,92
17-Energia e diversificazione delle fonti energetiche	111.766.777,72	39.255.329,02	10.763.157,89
18-Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1.097.029.702,14	1.092.913.803,21	899.076.155,68
19-Relazioni Internazionali	771.323,68	718.246,59	691.869,81
20-Fondi e Accantonamenti	358.656.487,38	0,00	0,00
50-Debito Pubblico	399.064.583,06	399.044.658,06	399.044.658,06
<b>Totale Risultato</b>	<b>28.069.922.940,39</b>	<b>24.009.615.374,91</b>	<b>18.150.653.473,33</b>

Il grafico successivo riporta gli stanziamenti, gli impegni ed i pagamenti raggruppati per Missioni, elaborate sulla scorta dei dati di preconsuntivo 2025 forniti dalla Ragioneria generale della Regione Siciliana





Nella tabella che segue sono esposte le risultanze della gestione finanziaria dell'anno 2025, raggruppate per Missioni e Programmi, elaborate sulla scorta dei dati di preconsuntivo 2025, ancorché non definitivi, forniti dalla Ragioneria generale della Regione.

Missione		Programma	Stanziamiento definitivo	Impegni	Pagamenti
1	Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione	1 Organi istituzionali	143.307.551,64	140.609.997,97	139.107.347,68
		2 Segreteria generale	20.275.771,43	18.594.110,33	9.376.403,15
		3 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2.032.158.167,20	149.683.744,39	126.123.030,43
		4 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1.753.187.250,83	1.709.806.625,04	1.707.230.510,85
		5 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	73.754.172,77	61.883.057,88	34.315.319,98
		6 Ufficio tecnico	2.838.199,34	2.003.271,55	1.784.826,71
		7 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	141.355,03	140.755,29	91.038,33
		8 Statistica e sistemi informativi	36.809.513,88	33.033.709,04	18.912.643,97
		10 Risorse umane	1.585.322.769,21	1.400.579.670,71	1.315.042.398,82
		11 Altri servizi generali	176.758.579,53	164.973.907,01	156.524.737,07
		12 Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	98.823.123,66	90.492.262,06	40.677.544,15
	<b>Servizi Istituzionali, Generali e di Gestione Somma</b>		<b>5.923.376.454,52</b>	<b>3.771.801.111,27</b>	<b>3.549.185.801,14</b>
4	Istruzione e diritto allo studio	1 Istruzione prescolastica	8.113.981,76	6.930.660,84	2.828.176,98
		2 Altri ordini di istruzione non universitaria	121.100.373,91	100.545.989,48	91.684.272,96
		3 Edilizia scolastica	23.593.309,21	23.326.541,58	13.175.470,83
		4 Istruzione universitaria	29.712.062,96	29.104.380,94	6.407.414,53
		5 Istruzione tecnica superiore	126.567.577,68	98.502.086,29	17.697.862,12
		6 Servizi ausiliari all'istruzione	74.216.849,68	66.719.203,32	34.284.639,06
		7 Diritto allo studio	18.460.585,53	18.460.583,30	12.002.240,43
		8 Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio	407.345.302,79	354.119.040,18	112.292.846,06
	<b>Istruzione e diritto allo studio Somma</b>		<b>809.110.043,52</b>	<b>697.708.485,93</b>	<b>290.372.922,97</b>

Missione		Programma	Stanziamiento definitivo	Impegni	Pagamenti
5	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	1 Valorizzazione dei beni di interesse storico	42.394.099,76	36.172.410,09	14.142.614,48
		2 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	209.481.699,37	152.025.326,44	79.546.562,06
		3 Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali	185.370.105,23	143.041.724,15	21.375.071,79
	<b>Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali Somma</b>		<b>437.245.904,36</b>	<b>331.239.460,68</b>	<b>115.064.248,33</b>
6	Politiche giovanili, Sport e Tempo libero	1 Sport e tempo libero	46.794.994,77	42.729.940,11	22.194.502,01
		2 Giovani	100.000,00	99.330,00	89.330,00
		3 Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero	10.692.088,11	8.913.990,53	2.083.359,49
	<b>Politiche giovanili, Sport e Tempo libero Somma</b>		<b>57.587.082,88</b>	<b>51.743.260,64</b>	<b>24.367.191,50</b>
7	Turismo	1 Sviluppo e valorizzazione del turismo	47.480.734,55	40.825.878,76	33.716.058,45
		2 Politica regionale unitaria per il turismo	39.663.831,50	33.866.064,23	8.838.494,63
	<b>Turismo Somma</b>		<b>87.144.566,05</b>	<b>74.691.942,99</b>	<b>42.554.553,08</b>
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1 Urbanistica e assetto del territorio	201.300.831,79	183.754.367,11	56.664.267,91
		2 Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico- popolare	151.570.766,84	100.626.318,46	39.501.796,77
		3 Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa	292.157.518,24	275.628.021,15	107.241.749,70
	<b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa Somma</b>		<b>645.029.116,87</b>	<b>560.008.706,72</b>	<b>203.407.814,38</b>
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1 Difesa del suolo	23.394.176,91	21.931.911,74	1.471.135,77
		2 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	239.210.725,55	61.000.825,38	15.100.826,88
		3 Rifiuti	80.128.228,97	68.004.728,23	16.780.994,52
		4 Servizio idrico integrato	200.175.267,36	177.618.908,09	54.362.632,64
		5 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	219.716.182,78	188.866.929,50	140.568.780,57
		6 Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	45.427.367,06	34.093.109,75	15.956.610,54
		8 Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	12.759.949,93	10.993.240,92	5.150.620,98
		9 Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e l'ambiente	564.622.072,25	471.770.860,65	178.240.689,43
	<b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente Somma</b>		<b>1.385.433.970,81</b>	<b>1.034.280.514,26</b>	<b>427.632.291,33</b>
10	Trasporti e diritto alla mobilità	1 Trasporto ferroviario	178.771.250,46	172.939.630,90	163.065.548,90

Missione		Programma	Stanziamiento definitivo	Impegni	Pagamenti
		2 Trasporto pubblico locale	288.094.559,41	282.686.375,68	224.600.335,36
		3 Trasporto per vie d'acqua	167.787.253,15	157.879.066,13	117.519.691,23
		4 Altre modalità di trasporto	79.393.270,87	56.467.660,54	24.015.401,71
		5 Viabilità e infrastrutture stradali	162.926.331,37	114.352.789,64	6.720.890,45
		6 Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità	707.066.921,51	629.266.776,58	225.134.505,07
		<b>Trasporti e diritto alla mobilità Somma</b>	<b>1.584.039.586,77</b>	<b>1.413.592.299,47</b>	<b>761.056.372,72</b>
11	Soccorso civile	1 Sistema di protezione civile	33.399.611,63	18.005.398,02	5.546.460,67
		2 Interventi a seguito di calamità naturali	160.460.931,81	100.680.316,08	25.240.956,48
		3 Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile	50.715.915,79	21.368.427,20	6.307.941,63
		<b>Soccorso civile Somma</b>	<b>244.576.459,23</b>	<b>140.054.141,30</b>	<b>37.095.358,78</b>
12	Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia	1 Interventi per l'infanzia e i minori	51.262.164,21	34.481.237,22	22.367.082,85
		2 Interventi per la disabilità	410.373.623,85	344.632.652,58	325.176.544,46
		3 Interventi per gli anziani	50.000,00	0,00	0,00
		4 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	53.818.350,23	41.355.274,85	32.724.054,49
		5 Interventi per le famiglie	30.744.976,98	30.405.267,03	27.745.255,99
		6 Interventi per il diritto alla casa	10.000,00	5.511,25	5.511,25
		7 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	51.210.858,17	33.424.132,15	22.124.375,09
		8 Cooperazione e associazionismo	10.051.008,33	5.574.177,85	3.350.663,73
		10 Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia	52.246.769,60	39.367.469,89	10.394.930,83
		<b>Diritti sociali, Politiche sociali e Famiglia Somma</b>	<b>659.767.751,37</b>	<b>529.245.722,82</b>	<b>443.888.418,69</b>
13	Tutela della salute	1 Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	11.276.052.938,37	11.224.341.559,28	10.059.918.519,62
		2 Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	26.190.367,95	11.190.367,95	6.195.710,39
		4 Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	21.000,00	21.000,00	0,00
		5 Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	989.094.041,47	902.835.646,02	339.775,49
		6 Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	23.420.693,74	23.420.693,74	0,00

Missione		Programma	Stanziamiento definitivo	Impegni	Pagamenti
		7 Ulteriori spese in materia sanitaria	126.493.021,04	124.258.582,25	11.215.195,54
		8 Politica regionale unitaria per la tutela della salute	141.697.616,52	141.689.059,06	3.419.525,60
	<b>Tutela della salute Somma</b>		<b>12.582.969.679,09</b>	<b>12.427.756.908,30</b>	<b>10.081.088.726,64</b>
14	Sviluppo economico e competitività	1 Industria, PMI e Artigianato	29.419.512,12	28.462.732,32	27.203.709,81
		2 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	5.965.877,05	5.505.068,88	3.722.349,09
		3 Ricerca e innovazione	36.520.523,03	34.352.155,15	5.059.955,23
		4 Reti e altri servizi di pubblica utilità	600.000,00	588.096,00	0,00
		5 Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività	516.090.521,13	448.918.923,52	334.623.709,71
	<b>Sviluppo economico e competitività Somma</b>		<b>588.596.433,33</b>	<b>517.826.975,87</b>	<b>370.609.723,84</b>
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1 Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	74.738.284,80	43.232.433,68	27.942.008,90
		2 Formazione professionale	12.430.677,74	11.597.777,05	3.720.604,62
		3 Sostegno all'occupazione	92.207.378,71	81.056.598,24	67.144.858,56
		4 Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	324.262.051,26	271.149.258,07	72.529.173,49
	<b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale Somma</b>		<b>503.638.392,51</b>	<b>407.036.067,04</b>	<b>171.336.645,57</b>
16	Agricoltura politiche agroalimentari e pesca	1 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	459.831.863,88	435.093.245,01	279.721.067,49
		2 Caccia e pesca	6.079.717,35	5.529.963,70	1.927.218,29
		3 Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca	128.207.043,87	80.074.532,03	41.769.277,14
	<b>Agricoltura politiche agroalimentari e pesca Somma</b>		<b>594.118.625,10</b>	<b>520.697.740,74</b>	<b>323.417.562,92</b>
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	1 Fonti energetiche	29.173.693,86	6.543.966,97	5.342.300,23
		2 Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche	82.593.083,86	32.711.362,05	5.420.857,66
	<b>Energia e diversificazione delle fonti energetiche Somma</b>		<b>111.766.777,72</b>	<b>39.255.329,02</b>	<b>10.763.157,89</b>
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	1 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	1.082.164.306,14	1.078.048.407,21	899.076.155,68
		2 Politica regionale unitaria per le relazioni con le altre autonomie locali	14.865.396,00	14.865.396,00	0,00
	<b>Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali Somma</b>		<b>1.097.029.702,14</b>	<b>1.092.913.803,21</b>	<b>899.076.155,68</b>
19	Relazioni Internazionali	1 Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	771.323,68	718.246,59	691.869,81
	<b>Relazioni Internazionali Somma</b>		<b>771.323,68</b>	<b>718.246,59</b>	<b>691.869,81</b>

Missione		Programma		Stanziamiento definitivo	Impegni	Pagamenti
20	Fondi e Accantonamenti	1	Fondo di riserva	63.761.510,95	0,00	0,00
		2	Fondo crediti di dubbia esigibilità	7.718.890,14	0,00	0,00
		3	Altri fondi	287.176.086,29	0,00	0,00
	Fondi e Accantonamenti Somma		358.656.487,38	0,00	0,00	
50	Debito Pubblico	1	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	156.962.225,35	156.942.300,35	156.942.300,35
		2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	242.102.357,71	242.102.357,71	242.102.357,71
	Debito Pubblico Somma		399.064.583,06	399.044.658,06	399.044.658,06	
	Totale Risultato			28.069.922.940,39	24.009.615.374,91	18.150.653.473,33

## PARI OPPORTUNITÀ

L'articolo 57 del D.Lgs 165/2001, come modificato dall'articolo 21 della legge 4 novembre 2010, n. 183 stabilisce che le Pubbliche Amministrazioni costituiscano al proprio interno, senza nuovi e maggiori oneri per la finanza pubblica, il "Comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" che sostituisce, unificandone le competenze in un solo organismo, i Comitati per le Pari opportunità e i Comitati paritetici sul fenomeno del mobbing, con lo scopo di favorire le pari opportunità tra uomini e donne e, più in generale, valorizzare l'apporto delle lavoratrici e dei lavoratori nelle amministrazioni pubbliche e contrastare ogni forma di discriminazione.

La Regione Siciliana ha costituito il CUG già nel 2013, con sede presso il Dipartimento regionale della Funzione Pubblica e del Personale. Il CUG ha composizione paritetica ed è composto da otto componenti designati dalle Organizzazioni sindacali maggiormente rappresentative e da otto componenti in rappresentanza dell'Amministrazione, nonché da un numero corrispondente di componenti supplenti, che durano in carica 4 anni e svolgono la propria attività a titolo gratuito. Esso esercita i compiti propositivi, consultivi e di verifica di cui all'articolo 57, comma 3, del d.lgs. 165/2001.

Il Piano triennale delle azioni positive (di seguito PTAP) è inserito nella Sezione 2.2.6 "*Pari opportunità ed equilibrio di genere: il Piano delle azioni*" del P.I.A.O. 2025/2027, approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 23 del 30 gennaio 2025.

Il PTAP, disciplinato dall'articolo 48 del d.lgs. 198/2016, è finalizzato ad individuare le azioni tendenti ad assicurare, nel contesto di riferimento, la rimozione degli ostacoli "che impediscono la piena realizzazione di pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne".

L'attività svolta dal CUG è analiticamente descritta nelle relazioni annuali della Presidente del CUG, unitamente ai documenti e agli ulteriori atti del Comitato pubblicata sul sito Istituzionale (**si veda il QR Code n. 3**)



## PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA DEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE

Il presente documento chiude il ciclo della performance relativo al 2025. Si tratta del ottavo documento di tal genere elaborato dall'Amministrazione regionale, in attuazione del disposto di cui all'articolo 11 della legge regionale 5 aprile 2011, n. 5, di recepimento nell'ordinamento regionale dei principi generali in materia di misurazione, valutazione e trasparenza della performance di cui al decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e successive modifiche e integrazioni.

La relazione sulla performance 2025 risente dell'effetto positivo dovuto all'emanazione, dopo circa sette anni dalla disposizione dettata dall'articolo 7 del D.P.Reg. n. 52 del 2012, del nuovo "Sistema di Misurazione e Valutazione della performance organizzativa e individuale", avvenuta con D.P.Reg. n. 517/Gab del 20 marzo 2019, integrato ed aggiornato successivamente con D.P.Reg. n. 539/Gab del 30 aprile 2019, con D.P.Reg. n. 44/Gab del 15 gennaio 2021, con D.P.Reg. n. 1438/Gab del 26 aprile 2022, con D.P.Reg. n. 1034/Gab del 24 marzo 2023, con D.P.Reg. n. 244/Gab dell'1 febbraio 2024 e con D.P.Reg. n. 467/Gab del 4 febbraio 2025.

Il SMVP, seppur in un'ottica di continuo miglioramento, ha consentito, infatti, grazie alle metodologie e ai criteri valutativi definiti dallo stesso, con l'apporto vincolante dell'Organismo Indipendente di Valutazione, di conseguire una maggiore precisione nella misurazione delle performance conseguite.

Si fa riferimento, in particolare, agli obiettivi triennali riportati nel PIAO triennio 2025/2027 che vedono coinvolti tutti i rami dell'Amministrazione regionale e i cui risultati hanno determinato per il 2025 una misurazione della performance organizzativa dell'intera amministrazione, strettamente correlata alle performance di tutti i CRA nei quali la stessa è articolata.

Gli esiti di tale misurazione effettuata, ai sensi delle vigenti disposizioni, dall'OIV sono riportati nel relativo paragrafo della presente relazione.

Altro punto di forza è stato rappresentato dalla conclusione, a settembre del 2019, con l'emanazione del D.P.Reg. 5 settembre 2019, n. 16, del procedimento di revisione del D.P. Reg. n. 52/2012 finalizzato al recepimento delle modifiche apportate al decreto legislativo n. 150/2009 dal decreto legislativo n. 74/2017.

I citati provvedimenti hanno dato un'accelerazione all'implementazione di un sistema complessivo di misurazione e valutazione delle performance in grado di fornire informazioni sui risultati conseguiti dall'Amministrazione quanto più possibile realistici.

In atto per la gestione del ciclo della performance si utilizza la piattaforma informatica G-Zoom che ha contribuito ad una maggiore efficienza del sistema. Al fine di perseguire un miglioramento della suddetta piattaforma informatica, si sta avviando un processo di manutenzione evolutiva della stessa finalizzata ad una migliore aderenza all'attuale SMVP nonché ad una più semplice gestione dell'istruttoria relativa alle varie fasi del ciclo della Performance concorrendo, altresì, ad una più agile redazione dei Documenti di pianificazione strategica e di accountability della Regione

## **ALLEGATI**

### **ALLEGATO A: TABELLE DEI RISULTATI DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI RAGGRUPPATI PER MISSIONI E PROGRAMMI**

L'allegato A riporta i format elaborati dai singoli Centri di responsabilità, estratti dalla piattaforma informatica G-Zoom, e contenenti i risultati raggiunti per ciascuno degli obiettivi operativi programmati per l'anno 2025.

### **ALLEGATO B: SCHEDE DI VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE ORGANIZZATIVA**

Schede di Valutazione Performance Organizzativa Dipartimento/Ufficio anno 2025. Riepilogo Valutazione Obiettivi Triennali 2025-2027 (Dati estratti dalla piattaforma informatica G-Zoom)

### **ALLEGATO C: TABELLE DELLE VALUTAZIONI INDIVIDUALI PER L'ANNO 2025**

Le informazioni riportate nel presente allegato sono riferite ai dati estratti dalla piattaforma G-Zoom alla data di elaborazione della relazione e a tal riguardo si evidenzia che nessun dirigente generale/apicale è stato ancora oggetto di valutazione. Sono considerate complete le valutazioni in stato "archiviato" e/o "concluso" relative al personale in servizio presso i Dipartimenti e gli uffici equiparati.